

广州市海珠区招商办公室 2017年度依法行政工作报告

2017年，我办按照《广州市依法行政考核办法》和《广州市海珠区依法行政考核办法》的相关工作要求，深入推进依法行政，改进和规范监督工作，不断加强干部队伍建设。严格落实各项招商程序、依法招商，严格落实各项招商政策、强化企业服务，现将我办2017年度依法行政工作总结如下：

一、工作的组织领导情况

我办重视依法行政工作，落实领导责任制，加强队伍建设，全面落实依法行政精神。根据区委、区政府的要求，结合我办的工作实际，成立了以办主任为组长、副主任为副组长、各科室负责人为成员的依法行政工作领导小组，强化了依法行政工作的组织领导，使依法行政工作做到领导重视，常抓常议。

二、行政服务效能情况

2017年，我办认真贯彻落实区委、区政府决策部署，招商引资和企业服务取得一定成效。

招商方面，在区领导的亲自推动下，在各部门和街道的大力配合下，我办持续跟进并推动落户的重点招商项目实现营收、固定资产投资、税收的较快增长。琶洲互联网创新集聚区企业产值、税收、固定资产投资“三丰收”，其他重点招商项目经济贡献快速增长。工作措施方面，一是明确项目引进标准和流程。二

是形成招商引资合力。三是完善载体资源库、项目信息库。四是丰富招商活动。一方面利用广州国际投资年会、广州《财富》全球论坛等重大平台开展专题招商推介活动。同时琶洲互联网创新集聚区展厅 2017 年共接待各类参观调研活动数十次，包括党政代表团、媒体、企业，组织协会等，发挥了较好的宣传推介作用。另一方面我办组织小分队赴香港、北京、上海、等地敲门招商，拜访对接重大项目，顺利推动项目落地进程。五是维护政企互动平台。组建琶洲互联网创新集聚区企业服务微信群、专业招商机构和载体业主微信群，实现政企沟通零距离，组织企业、招商机构交流活动，营造良好的招商氛围。

企业服务方面，一是开展“问诊式”暖企服务。主动搜集企业诉求，提请区领导不定期开展暖企走访，区主要领导带队先后前往多家企业走访，深入了解企业在产业导入、固定投资、项目建设、营收、税收等方面诉求及进展情况，并将相关问题进行督办逐一推进，着力增强企业在我区的发展信心，推动企业在产值、税收、人才落地方面取得实效。二是加强项目建设动态跟踪。定期对在建重点招商项目工地进行航拍，实时捕捉项目建设动态，编辑6期《海珠区重点招商项目服务简报》发送至市区相关部门及企业，及时向相关单位通报项目建设及服务情况进展，推动各相关单位及时做好服务传承。三是加强协调推动促项目。协调企业等解决项目建设前期准备事项；针对企业反映集中的诉求，促成区主要领导召开项目建设专项协调会2

次，推动重点建项目节能备案、环保审批、临时施工道路、修详规报批等事项得到市、区相关职能部门的明确指引。四是积极跟进企业发展后续服务。针对新落地重点项目在人才公寓、办公场所等方面的诉求，积极与市住房保障中心、区来穗人员管理局、区财政局及有关街道进行对接，及时梳理公租房政策并向区主要领导提出工作建议。今年来，组织召开各类部门协调会、碰头会、对接会等30多次，确保企业反馈的诉求第一时间得到回应和推动。

三、科学民主决策情况

我办领导班子带头遵守党的政治纪律，自始至终坚持“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的议事决策制度，对重大问题、重大决策、重要项目安排、人事任免、资金使用、物业改造，以及涉及到工作开展和职工利益方面的重要问题，都实现会议讨论、集体研究、民主决策。坚持定期召开办务会、主任办公会、党支部会议，分析问题、研究对策，充分听取成员意见，确保决策民主性、透明性、科学性。

我办于2017年12月份在区直属机关党委的指导下，完成了新一届党支部委员会委员、书记、副书记的选举，通过换届选举工作，我办进一步加强了党员的党性教育，增强了广大党员的责任感和使命感，为优化组织机构、提升组织活力注入新鲜“血液”，为促进我办党建工作再上新台阶奠定了坚实基础，同事通过全体党员的选举，提升了全体人员科学民主决策的认

识。

四、制度建设情况

一是我办聘请了法律顾问，开展法律培训、增强依法行政意识、规范我办日常行政工作等，通过开展全办法律培训，结合事后考核的方式使我办人员法律意识大大增强。

二是加强招商引资过程中的依法行政意识，在与投资企业洽谈中，特别是与企业商洽《项目投资意向书》过程中，对洽谈内容征求区法制办和法律顾问的意见，增强依法行政的能力。

三是设立项目部长负责制，严防出现招商引资廉洁问题，规范企业服务过程中的服务流程等，通过设立项目部长负责制，明确了招商引资过程中的责任和权力并细化到个人，从而大大提高了招商引资工作的效率，杜绝权钱交易的腐败现象。

三是根据区委、区政府的相关规定条例，结合我办工作实际对制度进行进一步修改、完善。通过开展“两学一做”专题教育活动，我办结合工作实际，不断完善党建工作制度、行政工作制度以及内部管理制度，以制度保障各项行政管理工作的规范化。

五、行政执法情况

根据规定，我办无行政执法事项。

六、政务公开情况

我办依照规定及时公开政府信息，继续完善政务公开制度，突出公开重点，提高公开水平。积极向海珠区公众信息网报送

信息，及时、准确地公开我办工作动态信息，官方微信坚持每个工作日发布至少一篇文章，推送我办工作动态和招商工作的新政策、新举措。

本单位2017年全年主动公开政府信息201条，其中，动态类信息188条；财政预决算信息2条。在主动公开信息工作中，通过不同渠道和方式公开政府信息情况：政府网站公开信息21条，微博微信公开信息172条。

七、行政监督情况

一是高度重视民主监督工作，主动接受广大群众监督。我办将官方微信号广泛推荐给各单位、企业以及群众，公开我办的联系方式，欢迎广大的企业以及群众进行监督、提出建议。二是自觉接受人大政协监督，高质量办理建议提案，要想方设法把人大代表的建议和政协委员的提案工作作为重要工作来抓，尽快办好，并给予满意的答复。2017年，我办回复区政协建议7条，区人大建议1条。

2017年，在区委、区政府的支持领导下，我办较好的完成了年初的布置的招商引资任务，我办将认真落实区委、区政府关于依法治区工作部署，进一步提高依法行政和建设法治政府的必要性和紧迫性的认识,完善制度,加强监督，服务民生，全面推进依法行政工作。