

广州市海珠区招商办公室 2018 年度 依法行政工作报告

2018 年，我办按照《广州市依法行政考核办法》和《广州市海珠区依法行政考核办法》的相关工作要求，深入推进依法行政，改进和规范监督工作，不断加强干部队伍建设。严格落实各项招商程序、依法招商，严格落实各项招商政策、强化企业服务，现将我办 2018 年度依法行政工作总结如下：

一、依法行政工作的组织领导情况

我办重视依法行政工作，落实领导责任制，加强队伍建设，全面落实依法行政精神。根据区委、区政府的要求，结合我办的工作实际，成立了以办主任为组长、副主任为副组长、各科室负责人为成员的依法行政工作领导小组，强化了依法行政工作的组织领导，使依法行政工作做到领导重视，常抓常议。

二、行政服务效能情况

2018 年，我办认真贯彻落实区委、区政府决策部署，招商引资和企业服务取得一定成效。

（一）招商引资方面

2018 年 1-10 月，我办持续跟进并推动落户的重点招商项目实现营收 486.1 亿元，同比增长 26.1%，完成“效率年”任务目标进度的 147.3%；税收 20.5 亿元，同比增长 12.1%，完成“效率年”任务目标进度的 136.7%；固定资产投资 171.6 亿元。

2018年，在区领导的亲自推动下，在各部门和街道的大力配合下，我办引进落地了72个优质企业，注册资本超100亿元。从企业来源看，近六成企业都是新设企业或从外市迁入；从项目质量看，含世界500强投资企业8家，中国500强投资企业16家，占到引进企业的1/3。

我区重点产业招商项目落地转化成效明显，营收、税收等KPI指标提升迅速。截至目前，琶洲互联网创新集聚区先后出让28宗地块，引入腾讯、阿里巴巴、复星、小米等20家龙头企业，共设立94家项目及业务公司，总注册资本161.3亿元。已有13家拍地企业在我区开展实质性产业业务。2018年1-10月集聚区企业实现营收140.3亿元，同比增长91.9%；税收9.3亿元，同比增长34.8%；固定资产投资78.8亿元。目前已产生2个亿元税收企业（腾讯、赫基）。按照核心区+拓展区+配套区共计0.37平方公里计算，营收强度379.2亿元/平方公里，税收强度25.1亿元/平方公里，投资强度212.9亿元/平方公里，实现高质量、高效益发展。

（二）企业服务方面

一是首创CSO首席服务官制度。实践出真章，我办推行落地的CSO首席服务官制度成功列入省委省政府联合发布的《民营经济十条》，获全省推广。为各企业配备一名首席服务官，为企业提供场地选址、人才落户、人才公寓、子女教育、二次消防、税务开票、政策申报等全生命周期服务。二是实行节点式下沉式管理服务。对重大产业招商项目实行节点式管理，项目

建设、产业导入两条线并行推进，制定关键节点表，定期督查目标落实情况，对未达进度项目及时与企业负责人沟通洽谈。举办“长条桌送服务现场问诊会—琶洲专场”，组织住建、城管、国规、政务、消防、税务、供电、供水、招商、发改等职能部门及属地街道现场“摆摊”，为试验区拍地企业一对一、面对面“挂号问诊”。把服务下沉至企业和项目一线，让企业从“少跑腿”到“零跑腿”，2018年已走访了阿里巴巴、东凌集团、欧派、小米、YY、华邦、复星、今日头条等30余家企业。三是不断完善人才服务体系。打造国家级人力资源服务业发展集聚园区，聚焦猎头、招聘、人才派遣租赁、服务外包、人力资源咨询等细分领域开展人力资源服务机构招商，为区域经济发展提供强有力的人力资源支撑。围绕试验区落户企业核心诉求，以国有物业存量房源为主，分批分期筹集人才公寓，解决急需紧缺人才住房问题，目前已为14家战略新兴企业共30名提供免费人才公寓。围绕人才落户需求，发挥市区上下联动、部门左右协同效应，让企业人才安心落户、扎根发展。2018年共协助17家企业45名人才成功申报白卡落户，推动阿里巴巴、中石油、中石化、昆仑能源等4家世界500强企业的高级管理人员获批21个人才绿卡。

三、科学民主决策情况

我办领导班子带头遵守党的政治纪律，自始至终坚持“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的议事决策制度，对重

大问题、重大决策、重要项目安排、人事任免、资金使用、物业改造，以及涉及到工作开展和职工利益方面的重要问题，都实现会议讨论、集体研究、民主决策。坚持定期召开办务会、主任办公会、党支部会议，分析问题、研究对策，充分听取成员意见，确保决策民主性、透明性、科学性。

严格落实“三会一课”等制度，2018年共开展中心组学习37次，党组、党支部会议严格按照要求和流程召开，高标准、高质量召开三场民主生活会、四场组织生活会；严格按照流程开展党员评议、民主评议，全体工作人员科学民主决策的意识逐步强化。

四、制度建设情况

一是我办聘请了法律顾问，开展法律培训、增强依法行政意识、规范我办日常行政工作等，通过开展全办法律培训，结合事后考核的方式使我办人员法律意识大大增强。加强招商引资过程中的依法行政意识，在与投资企业洽谈中，特别是与企业商洽《项目投资意向书》等合作文件过程中，对洽谈内容征求区法制办和法律顾问的意见，增强依法行政的能力。

二是设立项目部长负责制，严防出现招商引资廉洁问题，规范企业服务过程中的服务流程等，通过设立项目部长负责制，明确了招商引资过程中的责任和权力并细化到个人，从而大大提高了招商引资工作的效率，杜绝权钱交易的腐败现象。

三是根据区委、区政府的相关规定条例，2018年，我办进一步完善内部管理制度，强化科学民主决策，规范出台了《办党组议事规则》、《办党组“三重一大”决策制度》、《办党组中心组学习制度》。围绕重点领域和关键环节，修订完善《请休假管理规定》、《加班审批制度》、《督办专员工作指引》等多项制度。

五、行政执法情况

根据规定，我办无行政执法事项。

六、政务公开情况

我办依照规定及时公开政府信息，继续完善政务公开制度，突出公开重点，提高公开水平。积极向海珠区公众信息网报送信息，及时、准确地公开我办工作动态信息，官方微信坚持每个工作日发布至少一篇文章，推送我办工作动态和招商工作的新政策、新举措。

本单位2018年全年主动公开政府信息358条，其中，动态类信息336条；财政预决算信息8条。在主动公开信息工作中，通过不同渠道和方式公开政府信息情况：政府网站公开信息67条，微博微信公开信息291条。

七、行政监督情况

一是高度重视民主监督工作，主动接受广大群众监督。我办将官方微信号广泛推荐给各单位、企业以及群众，公开我办的联系方式，欢迎广大的企业以及群众进行监督、提出建议。二是自觉接受人大政协监督，高质量办理建议提案，要想方设

法把人大代表的建议和政协委员的提案工作作为重要工作来抓，尽快办好，并给予满意的答复。

2018年，在区委、区政府的支持领导下，我办较好的完成了年初的布置的招商引资任务，我办将认真落实区委、区政府关于依法治区工作部署，进一步提高依法行政和建设法治政府的必要性和紧迫性的认识,完善制度,加强监督，服务民生，全面推进依法行政工作。