

2022 年度广州市海珠区人民政府琶洲街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市海珠区人民政府琶洲街道办事处是区政府主管的派出工作部门。主要职能有：

1、根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求；依法协助民政部门开展居委会的选举工作，保障居委会的自治权利；协助区政府为居委会的正常办公提供必要条件。

2、协助有关部门做好社会救助、社会保障、殡葬和社区福利工作；组织社区义务工作者队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务；负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。

3、协助街道党工委做好社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作；依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育工作实施方案；协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作；受有关职能部门委托，负责流动人口居住登记、信息收集和报送、房屋租赁登记备案等管理和服

务工作；协助有关部门做好人口普查、基层统计、法制、禁毒、扫黄打非等工作；负责指导、支持和帮助经济联社的工作，协调和管理涉农事务。

4、执行上级政府发布的城市管理的决定、命令、指示；负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动；维护辖区内的城市环境和城市秩序，对各类违反城市管理规定的行为依法告知、劝阻、责令改正；协助有关部门依法监督辖区内物业管理公司开展物业管理工作。

5、承办区委、区政府和街道党工委交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 提升经济高质量发展水平。力保完成 2022 年五大行业 GDP 增速及固定资产投资目标任务。

2. 长效建设美丽宜居新琶洲。提升城市治理精细化、智能化水平，着力加强城区环境长效管理能力，绣出靓丽整洁风貌。

3. 着力推进土地征收。配合市、区土地开发中心做好土地收储，及地块围蔽管理。

4. 继续抓好疫情防控。毫不松懈抓好常态化疫情防控工作，坚决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，坚持“外防输入、内防反弹”的防控策略，巩固来之不易的疫情防控成果。

5. 始终加强平安保障。加大安全监管力度，分类分级管理企业，探索实践网格化“五位一体”管理，逐步变革传统基层治理模式，打造匹配琶洲核心片区和数字经济试验区的治理保障体系。

（三）部门整体收支情况

2022 年度琶洲街道全年预算数 14922.30 万元，执行数 14652.47 万元，完成预算的 98.19%。2022 年琶洲街在区委、区政府的正确领导下，在各级职能部门的指导帮助下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，按照市、区规划部署，围绕融入粤港澳大湾区建设，紧扣海珠打造“一区一谷一圈”布局，对标建设省级经济开发区和世界一流数字经济核心片区，统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，全力以赴抓重点、补短板、强弱项，解决了一些难题，啃下了一些硬骨头，办成了一些民生实事，较好完成了全年目标任务，经济社会各项事业迈上新台阶。

（四）部门整体绩效管理情况

琶洲街积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作，逐步建立完善的项目绩效考评及追踪问效制度，从而在预算执行过程中对资金使用情况，项目的效益情况实行追踪问效，并在执行过程中，对发现的问题及时采取措施堵塞各种管理漏洞，确保财政资金发挥

最大的效益。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

组织部门整体支出绩效自评（含下属单位 3 个），涉及一般公共预算支出 4312.79 万元，政府性基金预算支出 3596.34 万元，国有资本经营预算支出 0 万元。部门整体支出绩效自评分：97 分。从评价情况来看，我街积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作，逐步建立完善的项目绩效考评及追踪问效制度，从而在预算执行过程中对资金使用情况，项目的效益情况实行追踪问效，并在执行过程中，对发现的问题及时采取措施堵塞各种管理漏洞，确保财政资金发挥最大的效益。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、履职效能。整体效能 25 分，专项效能 25 分；

2、管理效能。预算编制 3 分，预算执行 3 分，信息公开 4 分，绩效管理 13 分（满分 15 分），采购管理 9 分（满分 10 分），资产管理 10 分，运行成本 4 分。其中，绩效管理结果未被应用，绩效运行年中监控未能有效实施，各扣 1 分；采购内控制度尚未细化，相关制度未完全形成规章制度，扣 1 分。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

全年预算数 14922.30 万元，执行数 14652.47 万元，完成

预算的 98.19%。事业发展支出（按类型划分），专项资金执行数 103.86 万元，其他事业发展支出 7864.81 万元；事业发展支出（按预算级次划分）区本级资金 5450.27 万元，上级补助资金 2518.40 万元。

（四）主要工作成效

2022 年，琶洲街道在区委、区政府的正确领导下，在各级职能部门的指导帮助下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，按照市、区规划部署，围绕融入粤港澳大湾区建设，紧扣海珠打造“一区一谷一圈”布局，对标建设省级经济开发区和世界一流数字经济核心片区，统筹推进疫情防控和社会经济发展工作，全力以赴抓重点、补短板、强弱项，解决了一些难题，啃下了一些硬骨头，办成了一些民生实事，较好完成了全年目标任务，经济社会各项事业迈上新台阶。

三、存在的主要问题

（一）绩效运行监控未到位。由于 2022 年疫情防控工作等多项安排，未能有效实施绩效运行年中监控。

（二）绩效结果应用不充分。绩效结果未被充分运用，对本年度项目实施及下一年度预算安排的影响均有待提高。

（二）采购内控制度待完善。现存采购内控流程未及制度化。

四、下一步改进措施

（一）加强绩效管理。今后将继续加强绩效管理，进一步重视绩效运行监控，了解项目在实施过程中的偏差并及时调整，同时，进一步充分应用绩效评价结果，提高绩效目标的达成率，更好地指导项目的实施。

（二）完善采购内控制度。将现存采购内控流程，制度化，细则化，进一步完善涵盖后勤、财务、采购、资产管理等多方面的内部控制制度。