

# 2022 年度广州市海珠区人民政府 龙凤街道办事处整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门概况

广州市海珠区人民政府龙凤街道办事处是海珠区政府派出机构，其主要职能是：根据广州市《关于加强街道工作的意见》（穗府[2004]15号）的规定，街道党工委要重点加强党的建设，发挥总揽街道工作全局的作用，对街道的各项工作实行全面领导，在街道各级党组织、行政组织、经济组织、群团组织中起领导核心作用。街道办事处要在区政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区政府的授权，主要对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实辖区内社会管理工作；协同有关职能部门开展城市管理和综合执法工作，积极为辖区内创造良好的工作和生活环境，提供服务保障，落实市、区政府部署的各项工作任务。

### （二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年以来，龙凤街坚持以习近平新时代中国特色社会主

义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，全面学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神。在区委、区政府的正确领导下，以务实、高效、担当、作为的工作作风推进龙凤各项工作取得实效。

### **（三）部门整体收支情况**

部门整体支出绩效目标：保障部门的日常工作开展，履行各项职能：1. 加强组织建设，严抓教育管理，强化政治监督，不折不扣落实市委、区委整改工作部署；2. 实现城市焕新，传承文化根脉，释放经济活力；3. 抓严抓实抓细各项防控工作，不断优化基层服务，提升城市管理精细化水平，加强生态文明建设；4. 扎实推进拆违工作，强化排查整治，深化平安建设，下大力气推进二龙片区整治提升工作。

预算完成情况：2022 年部门年初预算为 9220.19 万元，经预算调整，本年收入预算为 13821.06 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 11360.25 万元，政府性基金预算财政拨款收入 2460.81 万元。本年支出 13106.2 万元，其中基本支出 5779.36 万元，项目支出 7326.85 万元。预算执行率为 94.83%。

### **（四）部门整体绩效管理情况**

本部门根据部门职责及年度工作计划，结合工作实际科学规范编制 2022 年度预算和绩效目标，目标明确且全面。积极进

行绩效运行监控工作，根据实际工作需求进行动态监控，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，确保对财政资金使用进行全方位、全过程的管理。

## **二、综合评价分析**

### **（一）自评结论综述**

部门整体支出绩效自评结果为 98.56 分，等级为“优”。从评价情况来看，部门全年预算执行情况良好，基本实现了年初设定的绩效目标，因项目支出执行率、预算资金支出进度仍有优化空间，酌情扣减自评分值。

### **（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析**

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2022 年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目 8 个，二级项目 60 个，共涉及资金 5331.67 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；组织对 2022 年度“海珠区城市更新改造补短板项目”等 12 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 1995.18 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。从评价情况来看，所有项目从项目入库实行全过程绩效管理，设置项目绩效目标、建立个性化绩效指标，根据年度项目实施情况及时更新绩效指标，年中对项目支出进行绩效监控，及时掌握项目执行情况，项目绩效目标完成较好。

### **（三）各重点任务项目支出完成情况分析**

“2021-2022 年度社工服务站（家庭综合服务中心）项目”项目绩效自评综述：全年预算数为 120 万元，执行数为 120 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：用于我街向广州市广爱工作服务中心购买家庭综合服务中心项目，该项目向我街符合条件的辖内居民及家庭提供青少年服务、长者服务、家庭服务、残障康复服务、义工服务等五大项服务。总体完成年度工作，为我街符合条件的辖内居民及家庭带来贴心细致的服务。

#### **（四）主要工作成效**

（1）加强组织建设，党建领航谋发展。始终以政治建设统领街道工作，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，自觉做到“两个维护”。不断巩固拓展党史学习教育成果，深入学习党的二十大精神。2022 年党工委会议、中心组学习“第一议题”36 场次，下属党组织开展“第一议题”学习 1000 余场次。推动党史学习教育常态化长效化，组织开展专题宣讲、培训和革命传统教育 21 场次。开展庆祝中国共产党成立 101 周年“寻觅历史痕迹”活动，街道党工委书记为老党员颁发“光荣在党 50 年”纪念章，带领预备党员进行入党宣誓、带领党员干部寻觅龙凤街历史痕迹，不断提升党员干部的政治判断力、领悟力和执行力。

（2）严抓教育管理，凝心聚力干事业。充分发挥“海珠区委党校西部分校”的辐射带动作用，配合区委组织部、区委党

校，在龙凤街道二龙片区组织 2022 年海珠区第三期科级干部任职培训暨领导能力提升班培训班开展整改“微党课”现场教学活动。坚持党管干部原则，修订和完善《2022 年度龙凤街道科级及以下公务员平时考核实施方案》《龙凤街道社区居委会（社区服务站）和社区专职工作人员绩效考核办法》《龙凤街道雇员管理办法》。

（3）强化政治监督，持续正风肃纪反腐。组织全体党员开展纪律教育活动，学习上级纪委监委违纪问题典型通报及警示教育片，在街道党群服务中心建设廉洁文化阵地，持续强化法纪教育，切实筑牢拒腐防变思想堤坝。严格执纪问责，2022 年完成线索处置 6 宗，立案 3 宗，问责 1 宗，发出监察建议书 1 份。对 1 名犯罪的党员作出开除党籍处分；对安监中队执法文书不规范问题发出监察建议；通过谈话提醒、通报批评等方式，对疫情防控期间 1 名旷工人员进行严肃问责。注重抓早抓小，坚持把谈话提醒作为党员干部日常监管的重要手段，2022 年全街共谈话提醒 527 人次，其中廉政谈话 12 人次，红脸出汗 53 人次。对新提拔的 6 名干部开展集体任前廉政谈话，勉励年轻干部扣好廉洁从政的第一粒扣子。

（4）不折不扣落实市委、区委整改工作部署。从政治上、思想上、作风上、制度上和能力上认真检视存在问题，深入剖析原因，列出整改措施，真改实改。制定《龙凤街道开展“大走访、大排查、大整治、大提升”行动工作方案》和清单，明

确 57 条整改措施、90 项整改细项，完成 300 余人次整改工作知识学习。

（4）深刻把握城市发展规律，实现城市焕新。提前谋划、分批分期推进老旧小区微改造项目，蛟腾小区微改造项目顺利竣工；新民大街片区微改造项目已完成结算；环珠片区、龙导尾片区、邓世昌小学周边片区和龙骧大街片区微改造项目已顺利启动。有序推进专项债项目，2022 年 2 个专项债项目（老旧物业改造项目、二龙片区消防安全提升项目）已完成施工前期设计、概算、施工招标等工作，资金支付比例达 100%；2023 年 11 个专项债项目已完成申报并立项。福龙东 1-2 号后座重建项目已取得施工许可证，并拆除烂花园一行房屋进行置换。太古仓复建区旧厂房更新改造项目已于 3 月 29 日开工，“海珠新活力文商旅融合圈”将添新地标。

（5）传承文化根脉。根据区关于打造西部文商旅融合发展圈的总体理念，深化打造“龙凤街历史文化社区”的布局思路，活化在地历史，大力推进“毓秀龙凤”历史文化街区建设，让群众充分“感受粤文化，享受慢生活”。

（6）释放经济活力。2022 年我街“四上企业”新增 17 家，在库“四上企业”216 家。固定资产投资全年预期目标为 2.10 亿元，完成 2.13 亿元，完成全年目标的 101.43%。五大行业 GDP 全年预期目标为 72.18 亿元，实绩完成 90.66 亿元，增速 0.1%。

（7）抓严抓实抓细各项防控工作。坚持“外防输入、内防

反弹”总策略和“动态清零”总方针，以快制快、多点作战，“08·30”疫情处置攻坚战夺取了全面胜利，被民间大 V 评价为教科书式防疫。坚持第九版防控方案，落实二十条和新十条优化措施，打好打赢“10·22”抗疫大战。抓实重点人群监测管控，今年以来累计排查重点人员 64135 人次，落实管控人员 10544 人次。高质量开展核酸检测工作，构建我街“1520 核酸采样服务圈”，规范设置 15 个固定便民核酸采样亭、若干个采样机动组为辖内居民及重点人员提供核酸检测服务。发挥零售药店防疫“哨点”监测预警作用，督促辖内 21 家零售药店严格落实退热类药品销售登记措施。根据疫情防控要求，对辖区餐饮服务单位进行全覆盖督导检查，从严从细落实限制堂食和开放堂食管控措施。常态化实行冷库、冷链物流企业等重点场所人员、产品和环境“三强化三覆盖”、“四必检”措施，加强进口冷链食品监管。全力推进疫苗接种工作，60 岁以上接种率超 96%，在全市 60 岁以上老人新冠疫苗接种攻坚行动考核中，我街于 2023 年 1 月 3 日排全市街镇首位。

（8）不断优化基层服务。坚持忠诚为民，用心用情办好民生实事，保障地区平安稳定和谐，提高群众获得感和幸福感。全面推进政务公开，完善依法行政制度体系，使基层民主监督真正落到实处。全面细致做好居民家庭经济核对和低保救济救助、残疾人扶助、社区养老、住房保障、优抚双拥、计生等服务工作。

(9) 持续开展市容环境整治管理，结合疫情防控，加大环境卫生整治力度，组织开展周末环境卫生整治大行动，落实公共场所、重点区域消杀。加强对革新路、南田路、宝岗大道、龙导尾集市及群众投诉重点区域等“六乱”问题进行规范化管理。进一步优化垃圾分类投放设施及投放环境，新增加挂星级投放点 7 个，优化提升点位 41 个，启动我街首个“两网融合”升级改造项目。科学选址布局，巧用高架桥底空间破解餐厨垃圾转运难题。推进“门前三包”样本街创建、梅园南社区容貌品质提升工作，改善老旧基础设施，配合做好市政设施管理和树木管护，切实改善人居环境。

(10) 加强生态文明建设，扎实推进环保、河长、林长工作。全年共召开 6 次河长、林长培训会议，拆除马涌违建宗数 1 宗，建立林长制巡河公示牌 20 块。已推进排水单元验收认定 103 个，验收认定面积为 1.0986k m<sup>2</sup>，面积认定率为 73.75%，其中河长 9 号令商业企业类验收认定率为 100%。

(11) 扎实推进拆违工作，超额完成拆违任务。在严控新增违法建设的情况下，采取“坚决拆、稳妥拆、安全拆”的方式对辖区内存量违法建设进行分片分批拆除。2022 年 8 月已有序完成拆除状元社区、龙导市场及周边一带违法建设，拆违面积达 25688 平方米，完成年度计划 102.75%，超额完成 2022 年度拆违任务，全年安全事故为零。

(12) 强化排查整治，构筑安全“防火墙”。执法办、综合

保障中心、城管办、龙凤派出所等部门加强联动，加大对出租屋、老旧居民楼、创意产业园、餐饮娱乐、建筑工地等重点场所的安全生产和消防安全检查整治力度，检查各类生产经营场所 5437 家次，发出责令整改通知书 2617 份，整治隐患 4674 处；安全生产行政处罚 10 宗，罚款 7 万元；消防立案 31 宗，罚款 9 万多元，全年无发生安全生产责任事故。

（13）深化平安建设，维护社会稳定。做好出租屋管理和“粤居码”推广工作，通过登记纳管、智能电子门禁系统建设等，进一步规范出租屋管理。按照“三个一”要求，在重要敏感时期提前介入、提前部署、确保落实，积极组织开展群防群治活动，做到工作到位、措施到位、人员到位，保证了“二十大”等重要防护期间的社会秩序平安稳定。广泛开展反诈反恐、防邪、双反、三非等宣传，营造良好社区治安环境。加强对辖内精神障碍患者的动态监控，做好随访、评估、定期走访及监护人培训等工作。禁毒工作“摘帽”后保持整治力度不减，强化打、防、管、控、宣等各项措施，狠抓重点，压实责任，凝心聚力推进禁毒整治取得实效。

（14）下大力气推进二龙片区整治提升工作。按照“分期分区分级”整治提升原则，对龙导尾乱搭建、乱拉挂、违法构筑物进行清拆，对占道经营、违停车辆等进行清理，对 96 个流动摊贩及 54 家高污染档口进行关闭，集中力量打通龙导尾“主动脉”。开出街道承接消防行政执法事项下移后的全市首张乱停

车罚单，保持对共享单车乱停现象的高压整治，畅通生命安全“拥堵点”。在原打通的“三横三纵”消防通道基础上，继续拓展形成了“四横四纵”核心消防通道。二龙片区西南侧（沿马涌）消防示范段——仁济新街已打通，有效连接南田路与工业大道北，打造出一条通畅的消防车救援通道。建立全区首个街道级的二龙片区消防应急救援中心，试点设置有集智慧烟感监控系统、电气火灾智能监控系统和消防通道占道预警监控系统为一体的消防应急智能系统，通过设备实时监测，实现对单位报警信息的实时感知和预警，有效加强动态监管、完善巡查手段、提高消防火情预防效率，进一步提升消防灭火应急救援的高效性、及时性。

### 三、存在的主要问题

一是预算执行水平有待进一步提升，如部分项目受疫情等因素影响资金支出进度较慢；二是绩效运行监控工作不够深入全面，监督力度还需加强。

### 四、下一步改进措施

一是提高预算执行水平，做好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制，强化资金使用部门主体意识，对照年度工作安排提前做好支出计划，提前部署和组织重点项目支出，落实经费支付时间节点，提高经费支付率；二是落实项目绩效监控运行，监督项目资金预算执行情况，定时通报项目支出进度。