

2022年度广州市海珠区人民政府江南中街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

广州市海珠区人民政府江南中街道办事处的主要职责是：

(一) 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

(二) 落实基层党建工作责任制。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

(三) 领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，

努力创造良好的社会环境。

（四）统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展，做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作，为辖区经济发展服务，营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人安置和无军籍离退休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。

（五）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

（六）统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布

的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和環境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

（七）统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理或告知有关部门处理。

（八）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。统筹社区发展，动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。

（九）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求，会同区职能部门，管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工

作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

（十）领导工会、共青团、妇联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（十一）法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。

（十二）完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022年，江南中街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握学习宣传贯彻党的二十大精神主题主线，坚持新发展理念，开拓进取，真抓实干，不断推动街道各项工作再上新台阶。年度部门重点工作任务：一是攻坚克难，疫情防控凸显新成效；二是挖潜增效，焕发老城区经济新活力；三是城市综合治理稳步提升；四是民生福祉不断加强；五是党建工作不断夯实。

（三）部门整体收支情况

2022年度总收入13,417.07万元，其中财政拨款收入13,392.36万元，占99.8%；其他收入20万元，占0.1%；年初结转和结余24.7万元，占0.1%。

2022年度总支出13,417.07万元，其中财政拨款支出13,372.37万元，占99.7%；其他支出3.24万元，占0%；年初结

转和结余41.46万元，占0.3%。

（四）部门整体绩效管理情况

一是深入贯彻上级部门关于全面实施预算绩效管理的政策文件精神，全面实施预算绩效管理。二是开展部门整体和项目支出的绩效自评，实现财政支出项目和部门整体绩效自评全覆盖。2022年，我部门组织对一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目10个，二级项目44个，共涉及金额5,192.61万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。组织对2022年度环卫保洁专项补助经费、海珠区城市更新改造补短板项目等15个政府性基金预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金1,973.04万元，占政府性基金预算项目支出总额的100.0%。

组织部门开展整体支出绩效自评，涉及一般公共预算支出11,399.32万元，政府性基金预算支出1,973.04万元。从评价情况来看，单位整体支出目标基本实现，资金使用绩效良好。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022年，我部门积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标任务。通过加强预算收支管理，不断健全内部管理制度，部门整体支出管理水平得到提升。依据《2022年度广州市海珠区人民政府江南中街道办事处部门整体支出绩效自评表》的评价指标，我部门进行了认真分析，得分为95分，绩效等级为“优”。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022年，在区委、区政府的正确领导下，江南中街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握学习宣传贯彻党的二十大精神主题主线，认真落实省、市、区工作部署要求，以实现老城市新活力、“四个出新出彩”为工作统揽，守正创新、踔厉奋发，较好地完成了各项工作任务。

1、预算编制

2022年度预算收入9,164.53万元，比上年预算增加75.94万元，增长8.4%，主要变动情况：一是街道社会服务管理经费增加，二是用于疫情防控补助经费增加。

2022年度预算支出9,164.53万元，比上年预算增加75.94万元，增长8.4%，主要变动情况：一是街道社会服务管理经费增加，二是用于疫情防控补助经费增加。

2、预算执行

收入情况：2022年度总收入13,392.36万元，其中：一般公共预算财政拨款收入11,399.32万元，比上年决算数增加1,316.06万元，增长13.1%。主要变动情况：一是用于消防安全整治工作经费增加，二是用于疫情防控补助经费增加，三是用于江南文商旅融合圈打造项目工作经费增加。

政府性基金预算财政拨款收入1,973.04万元，比上年决算数增加1,291.3万元，增长189.4%。主要变动情况：一是用于老旧小区微改造项目经费增加，二是用于海珠区城市更新改造

补短板项目经费增加，三是环卫保洁专项补助经费增加。

其他收入20万元，比上年决算数增加18.56万元，增长1,288.9%。主要变动情况：是海珠区慈善会下拨疫情防控经费增加。

支出情况：2022年度总支出13,375.61万元，其中：基本支出6,206.72万元，比上年决算数减少280.78万元，下降4.3%。主要变动情况：是根据实际工作需要，部分社区专职人员经费从基本支出调整为项目支出。

项目支出7,168.89万元，比上年决算数增加2,891.11万元，增长67.6%。主要变动情况：一是用于消防安全工作经费增加，二是用于老旧小区微改造项目经费增加，三是用于海珠区城市更新改造补短板项目经费增加，四是根据实际工作需要，部分社区专职人员经费从基本支出调整为项目支出。

3、信息公开

我部门已在广州市海珠区人民政府网站公开部门预决算信息。公开的时间、内容及方式均符合区财政局要求。

4、绩效管理

2022年本部门绩效管理工作具体包括：一是加强制度建设，制定了《江南中街道财政绩效预算管理辦法》及成立江南中街道财政绩效预算管理小组，为继续深化全面实施财政绩效预算管理提供制度保障；二是按《海珠区财政局关于发布2022-2024年广州市海珠区本级财政项目库申报指南的通知》

（海财通[2021]10号）要求做好项目入库的指标审核，对项目绩效目标的内容是否完整、明确、清晰，绩效指标是否量化、指标值是否合理等进行审核，把好预算编制阶段的绩效指标编制关；三是加强资金使用部门对开展全面预算绩效管理工作重要性的认识，进一步增强支出责任和效率意识，提高财政资金使用绩效和管理水平，有效确保预算绩效管理取得实效。

5、采购管理

政府采购严格按照市、区工作要求，落实政府采购预算、政府采购意向公开、采购计划和采购备案。

6、资产管理

加强资产管理，严格按照标准合理配置资产，盘活存量资产，定期进行清查，不断规范资产管理工作。

7、运行成本

严格控制机构运行成本和“三公”经费支出。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2022年，在区委、区政府的正确领导下，江南中街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握学习宣传贯彻党的二十大精神主题主线，认真落实省、市、区工作部署要求，以实现老城市新活力、“四个出新出彩”为工作统揽，守正创新、踔厉奋发，较好地完成了各项工作任务：一是攻坚克难，疫情防控凸显新成效；二是挖潜增效，焕发老城区经济新活力；三是城市综合治理稳步提升；四是民生福祉不断

加强；五是党建工作不断夯实。

（四）主要工作成效

2022年本部门主要工作成效：

1、学思践悟，自觉用党的二十大精神开创新局面

一是深刻领会党的二十大精神。组织街道全体干部职工集中收看收听党的二十大开幕会盛况，以班子带头学、党员全面学、思践结合学的方式，对党的二十大报告进行再学习。抓实意识形态领域工作，重点围绕党的二十大精神、习近平关于城市建设的批示指示精神等开展理论学习，全年以党工委扩大会议、理论学习中心组等形式专题学习习近平总书记系列重要讲话精神39次，通过线上线下齐发力，组织开展“喜迎二十大 奋进新时代”等党员教育培训约170场次，培训人数近6600人次，进一步提升党建核心的政治引领力。

二是党建工作走深走实。创新“党建+X”多元共治模式，打造“党建引领、一呼百应”的社会治理格局，积极挖掘和发动辖内资源，共建开展了“办实事”便民服务集市、“益童行”公益培训班、亲子墙体彩绘活动等系列便民服务，累计服务5428人次，让居民不出社区便能享受贴心服务。融合好街道机关单位、地区党建联合会成员单位、辖内在职党员等多方力量，发挥“熟人社区”优势，组建党员先锋队、应急后备队、志愿服务队三层次梯队，全年开展为民服务活动上千场次，组织发动回社区报到在职党员参与服务约2500人次，持续推动党的组织优势转换为社会治理合力。

三是全面从严治党见行见效。以巡察工作为契机，健全常

态化提醒约谈机制，提升运用监督执纪“四种形态”精准度，抓早抓小、防微杜渐，将配合巡察工作同民主政治建设、领导班子建设、干部队伍建设、基层组织建设和党风廉政建设等方面结合起来，真正做到接受巡察监督与加快街道重点工作推进两不误、两促进。2022年，街道累计开展各类谈话176人次，立案查处违纪违法党员干部4人，监督执纪持续实现由“惩治极少数”向“管住大多数”拓展。

2、攻坚克难，疫情防控凸显新成效

一是平战结合，筑牢疫情防控“防火墙”。健全完善常态化疫情防控指挥体系，充分整合力量资源，高效落实各项防疫举措。根据辖区实际先后开设12个检测点，累计采样约832万人次。妥善处置我街“0408”“0501”“0830”“1022”等多起突发阳性确诊病例，严格分区分级管控，安排“党员管家”做好辖内125个高风险区的生活服务，“线上+线下”全力保障群众正常生活需求，确保各项防控措施科学精准落实到位。今年以来，共核查疫情信息18.9万条，累计居家隔离7204人、集中隔离1583人、居家健康监测5432人，实现“零感染、零脱逃”。

二是精准摸排，织密疫苗接种“便民网”。街道广泛宣传、叠加激励，确保辖内居民新冠疫苗应接尽接、应种尽种。建立群众需求清单，为老年人提供来回接送、陪同留观等“保姆式”服务，让疫苗接种既有速度又有温度。建立“三级责任制”，压实科室、社区责任，精准发动未接种人群，共接种新冠疫苗超5万剂次，加快60岁以上人员首针覆盖率，从严从紧筑牢疫情防控屏障。

三是闻令而动，吹响同心抗疫“集结号”。在今年疫情防控工作中，我街共发动2000余名志愿者参与，有力增强一线防控力量；抽调近160名干部到白云夏茅，海珠区凤阳、江海街支援，做好支援片区的人员摸底、物资保障、核酸采样、数据上报、居民诉求解决等工作，在大塘片区建立起“政府半价售卖+政府兜底赠送+管控区内商家线上采购+管控区外电商采购”四种模式保障2.3万名居民生活物资，打好重点地区疫情歼灭战，为全区抗疫贡献江南中力量。

3、挖潜增效，焕发老城区经济新活力

2022前三季度，我街五大行业运行有力，总体呈上升趋势，五大行业GDP达87.43亿元，增速14.8%，排名全区第一。

一是聚力打造核心活力商圈。以打造江南文商旅融合圈为经济发展契机，全面整合辖区内的生态、商业、文化资源，优化商圈产业布局和交通环境，点亮江南西商业名片。统筹推进疫情防控和经济社会发展，高质量推进江南文商旅融合圈建设项目，坚持规划引领、数字赋能，加强商业推广，成立共建共治联合委员会，打造治理新路径，江南文商旅融合圈一期建设项目如期推进，完成江南西商业街核心段的提升改造。

二是着力系牢政企沟通纽带。建立“街道处级领导+统计员+挂点社区”三级服务工作机制，主动推动对辖内153家“四上”企业和2家重点样本单位的挂点服务工作，提供跟踪对接、绿色通道、个性化服务等“一对一”精准服务，协助解决阻碍发展瓶颈问题。带头开展辖内互助，到规上企业定制工作餐、购买防疫物资、办公用品等，助力渡过疫情难关。为重点企业

解决烦心事，解决中海油 28 个专属停车位问题、协调长江企业自有物业进行升级改造和广医三院进行电梯加装及用电扩容、顺利挽留外迁意向企业中南建筑公司、广东锋安消防工程有限公司等，用心解决企业困难。

三是全力提升招商引资质效。挖掘固定资产投资潜力，新增骑安公司购置设备、江南西紫丹 PARK 升级改造工程等固投资项目。1 至 11 月，我街固定资产投资完成 4.76 亿元，提前超额完成年度任务。针对辖内物业老旧、招商力度不足的问题，街道党政主要领导主动作为、用心服务，街道统计员及时与企业沟通交流，深入学习统计方法和技巧，“一对一”指导企业完成注册落地、业务导入等系列工作，强化跟进企业的贴身服务。近一年来，辖内共新增“四上企业”10 家。

4、提档升级，重点工作展现新作为

一是维护社会稳定，和谐局面日益巩固。依托平安卫士、外卖骑士、志愿服务安防宣传队等品牌队伍，发动 600 多名队员参与治安巡逻，深化社会面防控，建立多元化矛盾纠纷化解机制，妥善化解了各类矛盾纠纷 316 多宗，受理信访件 136 宗，信访形势总体平稳。全力以赴做好党的二十大维稳安保工作，成立了街道二十大维稳工作专班及应急维稳工作专班，开展最小应急单元应急处突培训和演练，建立“每日一研判”工作机制，对辖区涉军人员群体、“养老金倒挂”人员群体、涉金融维权人员群体、违法建设积案等方面情况开展深入分析，对重点信访人员坚持做到一人一档、一案一策。今年至今，到京、省、市集体访为零。

二是优化服务体系，民生保障更加有力。创新居民活动开展形式，联合信息时报、海珠区老年大学、社工站等机构，开展小学生“居民公约”画稿征集、消防安全及垃圾分类宣传、绿荫下的居民公约等社区居民活动。不断探索社区居家养老服务工作新模式，推进颐康站点建设，持续开办长者季度生日会、长者兴趣班，为在册特困、低保、低收入人员发放救助金，济困助残、就业保障、政务服务等工作有效推进。大力扶持就业，充分挖掘岗位信息，以“南粤家政”为依托，开办了江南中街道技能培训进社区活动，搭建就业桥梁。2022年，共探访辖内长者625户次，开展居民议事430余次，带动就业400多人次。

三是打造宜居家园，辖区品质稳步提升。结合大规模迁移砍伐城市树木问题整改工作，有序推进青凤、万松路、紫来大街片区微改造项目，持续推进水环境治理，全面做好中央环保督察“回头看”工作，累计处理580余宗涉环保类投诉工单，对存在问题的餐饮企业发出《环境问题整改通知书》55份。做好城区精细化管理，严格“垃圾日产日清”制度，道路清扫保洁率达100%；积极回应广大群众诉求，持续开展乱象整治大行动，优化垃圾吊装点设置，今年以来完成拆违面积20325平方米，超额完成区下发的拆违任务量，市容颜值和群众获得感满意度显著提升。

四是推进专项整治，消防力量全面加强。加强日常巡查，强化重点时段、重点区域安全隐患排查整治，对电梯工程、仓库、出租屋等重点场所组织联合综合执法检查。强力部署推进省政府挂牌督办第十四批火灾隐患重点地区整改工作和自建

房安全专项整治工作，引导社会参与、开展联合整治，有序推进智慧消防平台建设、街道微型消防站建设、电动车充电设施建设等工作，出台实施消防安全“十项措施”，共检查各类场所近 3000 多家，发现隐患 2811 处，行政立案 31 宗，为独居老人、残疾人等 1150 余名特殊人群免费安装独立烟感报警器。

三、存在的主要问题

一是绩效目标及绩效指标的设定细化程度有待提高；二是需进一步提高项目资金的支出率。

四、下一步改进措施

一是加强预算管理工作，提高预算编制准确性；二是加强绩效指标设置的科学性、可行性；三是提高预算执行率，提升资金使用效益。