

2022 年度广州市海珠区人民政府南石头街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市海珠区人民政府南石头街道办事处的主要职责是：南洲街道办事处是区政府派出机构，负责本辖区的行政管理工作。街道办事处在区政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区政府的授权，主要对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实辖区内社会管理工作；协同有关职能部门开展城市管理和综合执法工作，积极为辖区内创造良好的工作和生活环境，提供服务保障，落实市、区政府部署的各项工作任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，南石头街道党工委、办事处在区委、区政府的坚强领导下，坚持稳字当头，稳中求进，攻坚克难，凝心聚力，统筹做好疫情防控和地区经济社会发展等各项工作，着力高端业态培育取得初步成效。成功引入新型都市工业企业鼎汉科技集团旗下三家企业落户我街；会同区投促、科工、住建、城管等部门组建 T.I.T 双鱼数字文体产业园升级改造工作专班，力争

打造西部文商旅体项目新标杆；积极协调优化广纸片区交通“微循环”，化解因新楼盘落成造成的交通挤兑压力；广州市区镇（街）人大工作现场会在我街召开；街道“羊城家政”基层服务站被市人社部门确认评估为优秀等级；调解工作成效突出，三名调解员被海珠区司法局聘为“调解专家”“金牌调解员”。

（三）部门整体收支情况

广州市海珠区人民政府南洲街道办事处 2022 年度全年预算数 130,92.54 万元，执行数 115,28.89 万元，完成预算的 88.06%。从评价情况来看，本部门较好地完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（四）部门整体绩效管理情况

一是筑牢底线、慎终如始打好常态化疫情防控持久战，做到本土疫情“零外溢”。精准有效落实疫情防控。二是全体动员、夯实抓手筑稳“二十大”特别防护期社会面大局，期间无发生重大舆情事件、群体性冲突事件、上京非访事件，建强队伍机制。三是尊重规律、以民为本，围绕广纸片区新楼盘落成造成人口激增、交通拥堵的痛点、难点，大胆协调、系统谋划，通过拓宽原道路、设置双行道、增设交通灯、优化行驶线等举措，成功改善广纸片区交通“微循环”，辖区宜居品质显著提升，地区配套功能逐步完善，交通堵点疏解优化。四是开拓创新、抓

住机遇，乘 T.I.T 园区升级改造、鼎汉科技集团落户等东风，打开地区经济发展新局面，推动经济发展动能更加强劲。聚力地区品牌打造。五是真抓实干、担当作为，对风险隐患“零容忍”，地区生产生活大局总体平稳。全力压实主体责任。六是人民至上、共建共享，地区居民服务满意率持续上升、幸福感不断提高，群众福祉日益增进，民生兜底扎实有力。七是“党建+”实践、“头雁”锻造，推动党建工作出新出彩、自身效能不断优化。深耕党建+综合文化提升。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

全年预算数 130,92.54 万元，执行数 115,28.89 万元，完成预算的 88.06%。部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：基层党建工作不断抓牢，城区治理水平不断提升，社会安全大局更加稳定，地区经济运行稳中有进，公共服务事业蓬勃发展，人大工委工作持续深化，各项日常工作稳定有序。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

一年来，我们坚持筑牢底线、慎终如始打好常态化疫情防控持久战，做到本土疫情“零外溢”。精准有效落实疫情防控。坚持全街“一盘棋”，以快制快全力打好打赢“04·23”、“07·08”、“10·15”等本土疫情歼灭战，无发生极端事件和重大负面舆情。平稳安全完成多次全员核酸、常规核酸检测、涉疫场所临时封

控、重点人员居家或集中隔离服务保障任务。做好疫苗接种宣传。我街60岁及以上老年人第一针接种完成25314人，接种率达83.25%，接种量排名全区第一。

一年来，我们坚持全体动员、夯实抓手筑稳“二十大”特别防护期社会面大局，期间无发生重大舆情事件、群体性冲突事件、上京非访事件。建强队伍机制。做到“每日必研判、每日必碰头、每日必调度、每日必接访”。

一年来，我们坚持尊重规律、以民为本，围绕广纸片区新楼盘落成造成人口激增、交通拥堵的痛点、难点，大胆协调、系统谋划，通过拓宽原道路、设置双行道、增设交通灯、优化行驶线等举措，成功改善广纸片区交通“微循环”，辖区宜居品质显著提升，地区配套功能逐步完善。交通堵点疏解优化。以文化为引领打造宜居宜业生态生活空间，着力培育“百年南石”历史记忆新时代生命力，提升庄头公园周边环境、石岗路沿线园区形象；提炼“百年南石”文化元素，以点带面，于广纸路、广纸北一路打造“南石风采”系列文化墙，获广州电视台报道。打造更加干净整洁平安有序南石，铁腕推进拆违工作，全年拆违面积合计12.13万平方米，年度任务完成率101.12%，排全区第五名。建设垃圾分类特色路线等四个项目成功申报2022年新增政府专项债券项目，是全区第一条申报街道。基本完成辖内5660栋自建房摸排，在市、区多次抽查中排查准确率均达100%，房屋鉴定完成率排名前列，受到区住建局通报表扬。

一年来，我们坚持开拓创新、抓住机遇，乘 T.I.T 园区升级改造、鼎汉科技集团落户等东风，打开地区经济发展新局面，推动经济发展动能更加强劲。聚力地区品牌打造。围绕海珠西部建设“海珠新活力文商旅融合圈”工作部署，以“后航道闪亮明珠，新活力街道典范”为发展定位，持续挖掘经济增长新亮点，全街共有“四上”企业 196 家，较上年增加 26 家。经营性物业 151 处，实收租金约 398 万元，累计减免租金约 276 万元。2022 年三季度，我街五大行业 GDP50.99 亿元，增速 7.1%，增速排名全区靠前，固定资产投资 14.96 亿，完成率 84%。

一年来，我们坚持真抓实干、担当作为，对风险隐患“零容忍”，地区生产生活大局总体平稳。全力压实主体责任。接稳用好执法职权，强化常态化联合执法，形成高压态势，今年以来共立案 224 宗，处罚金额 213.96 万元。研定《消防隐患大整治行动》，强化岁末年初安全防范，全力推进《“百日攻坚”事故隐患动态清零》，工作扎实、条理清晰获区通报表扬。成功调处劳资纠纷 731 起，处理投诉金额 1879.43 万元。强化协调电梯加装纠纷，推动民生工程落地，今年完成电梯加装备案 20 台，在建电梯 17 台。打造“一街一亮点”禁毒阵地，今年以来在国家、省、市和各类自媒体发布禁毒宣传报道 128 宗，其中中央媒体和中国禁毒转载 3 篇，省级媒体转载 23 篇。

一年来，我们坚持人民至上、共建共享，地区居民服务满意度持续上升、幸福感不断提高，群众福祉日益增进。民生兜

底扎实有力。着力做好社会救助、养老关怀、社保护面、残疾人帮扶及就业创业扶持等民生服务，今年以来共受理政务服务事项 40430 件，评价满意率 100%。12345 工单承办量全区前三。街道“羊城家政”基层服务站被市人社部门确认评估为优秀等级。圆满完成 24 个小区物业管理委员会的组建工作。推动老旧小区电梯加装、兜底无物业小区灭火设备、夯实疫情防控等工作获得居民高度评价，获赠锦旗 6 面。**志愿服务亮点纷呈。**在保利社区、南景园社区创新打造保利花园“志愿风采”慈善空间、南石头幸福妈妈坊慈善空间，为居民提供优质公共服务阵地。完成无偿献血宣传活动 12 场，组织发动 1628 人次参与，完成全年任务指标的 113%；造血干细胞捐赠（捐赠骨髓）任务 5 人，实际完成 76 人，以超出全年任务指标 71 人的成绩超额完成任务。培育社区社会组织队伍 4 支，志愿服务受益人次 2542974 人次。**乡村振兴事业持续巩固。**组织辖内爱心企业、人大代表到贵州、梅州开展结对帮扶活动，累计拨付财政资金 20 万元、社会帮扶资金 13.2 万元。号召辖内爱心企业响应“万企兴万村”结对帮扶活动，共发动爱心企业捐赠 2 万元用于贵州贫困特殊儿童助学、乡村振兴产业发展等项目。

一年来，我们坚持“党建+”实践、“头雁”锻造，推动党建工作出新出彩、自身效能不断优化。深耕党建+综合文化提升。编制《街道综合文化提升方案》，整理、汇编南石头地区文化历史，打造系列“文化名片”，已完成《南石头历史文化汇编》编撰。聚力

打造“党建+”精品品牌，立足需求推动“党建+12345”建设，及时捕捉民生“弱信号”。今年以来，开展党工委中心组学习会 26 场。由街道青年干部组成“春葵青年军”，制定《培养与建设方案》打造一支勇敢拼搏、坚韧不拔的青年干部队。强化正风肃纪，今年以来发现问题线索 9 条，转立案查处 5 宗，党内严重警告处分 1 人、党内警告处分 2 人；谈话提醒人数 239 人次，廉政谈话 1 人次，查处为官不为 11 人次。建立“家风宣讲团”“廉洁宣传画”“清风图书角”“社区警示教育巡回播放”4 个各具特色的廉洁教育“微阵地”，开展警示教育活动共计 72 场。**狠抓专项整改工作。**制定街道《专项整改落实方案》，细化调整提出 11 个方面、48 项、126 个具体落地整改任务，举一反三增加“收储地块管理”“在建小额工程现场管理”两个自选项目和对应 6 项具体任务。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

疫情防控项目全年预算数 430 万元，执行数 429.61 万元，完成预算的 99.91%。项目完成情况分析主要是：通过及时、科学地组织开展突发公共卫生事件处理，最大程度地减少突发公共卫生事件对街区公众健康造成的危害，做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情联防联控，同时做好新冠疫苗的宣传、接种工作，切实保障人民群众生命健康安全，维护社会稳定。坚持全街“一盘棋”，以快制快全力打好打赢“04·23”、“07·08”、“10·15”等本土疫情歼灭战，无发生极端事件和重大负面舆情。今年以来共

落实集中隔离 2898 人次，居家隔离 8221 人次，居家健康监测 12596 人次，落实“四个一”4287 人次。持续发力做好疫苗接种宣传，我街 60 岁及以上老年人第一针接种完成 25314 人，接种率达 83.25%，接种量排名全区第一。另外，针对长者不会使用智能手机导致核酸检测不便等实际困难，做细长者服务，为 897 名特殊长者定制“粤核酸码”钥匙扣，彰显人文关怀。

（四）主要工作成效

一年来，我们坚持筑牢底线、慎终如始打好常态化疫情防控持久战，做到本土疫情“零外溢”。精准有效落实疫情防控。坚持全街“一盘棋”，以快制快全力打好打赢“04·23”、“07·08”、“10·15”等本土疫情歼灭战，无发生极端事件和重大负面舆情。平稳安全完成多次全员核酸、常规核酸检测、涉疫场所临时封控、重点人员居家或集中隔离服务保障任务。今年以来共落实集中隔离 2898 人次，居家隔离 8221 人次，居家健康监测 12596 人次，落实“四个一”4287 人次。“10·22”疫情发生以来，顶住多线任务的空前压力，前后合计配合区委组织部安排抽调人员 116 人次到江海片区、客村片区、康鹭片区、赤沙片区、赤岗片区等重点片区支援，封控期间，累计为网格内 1112 栋楼宇共 19117 位居民提供上门核酸、抗原检测、物资派送、外卖配送、垃圾清运、医疗救助、特殊需求保障等服务。其中，康鹭片区十八网格在街道书记邹伟同志的领导下，共转运阳性病例 1235 人次，密接 2930 人次，较好的控制了该网格的疫情，深受居民认可，

充分彰显南石铁军的责任与担当。在支援全区疫情抗击的压力下，成立本街道疫情防控领导小组，下设 12 个工作组，确保全街全方位疫情防控工作指挥体系简洁顺畅、高效运转。“10·22”本街辖内共发现阳性病例 694 人，转运阳性病例 515 人，转运核心密接 331 人，共封控楼宇房屋 211 栋，9743 户 23738 人；共接收核查密接、次密接数据 5763 条，核实并由我街落实管控 5468 人。全街同志凝心聚力、担当作为，坚持目标导向、多点作战、以人为本原则，连续奋战，有效阻击疫情。**持续发力做好疫苗接种宣传。**我街 60 岁及以上老年人第一针接种完成 25314 人，接种率达 83.25%，接种量排名全区第一。特别是“07·08”后，我街集中发力开展疫苗攻坚，组建宣讲攻坚队，老人首针平均每天两位数增长，增幅全区第一，为全区总量增长起到主要贡献力量，老人接种最年长者 102 岁。另外，针对长者不会使用智能手机导致核酸检测不便等实际困难，做细长者服务，为 897 名特殊长者定制“粤核酸码”钥匙扣，彰显人文关怀。

一年来，我们坚持全体动员、夯实抓手筑稳“二十大”特别防护期社会面大局，期间无发生重大舆情事件、群体性冲突事件、上京非访事件。**建强队伍机制。**成立“二十大”维稳安保工作领导小组，制定突发事件和群体性事件处置应急预案等 4 个专项方案，迅速启动维稳安保等级响应工作机制，做到“每日必研判、每日必碰头、每日必调度、每日必接访”。街所联动，通过分析 12345 投诉件、110 报警案件，每天对碰各种苗头性信息，

对各种矛盾纠纷和不稳定因素实施联防联控。设立街稳安保应急队伍，下设 6 个专项工作组，在信息综合、情报收集、劝返稳控、现场处置等各个环节做到无缝衔接。**着力精准施策。**我街在册重点人员 6 人，涉稳重点事项 10 项。在特殊防护期，除了对 6 个涉稳重点人员盯死看牢，盯防对象扩展到涉投资人员、轻松到家人员、退休金倒挂人员等 50 名涉稳人员。以“关怀引导”+“警戒震慑”等灵活手段夯实稳控工作，在技术管控、舆情监测、动态研判、风险评估四个方面齐发力，将重点人牢牢吸附在当地，为“二十大”召开营造和谐稳定的社会氛围。**聚焦关口前移。**在全街范围内开展矛盾纠纷大排查、大化解工作，及时捕捉“弱信号”13 条，做到早摸查、早发现、早解决。成功化解电梯加装、居民用水、租金纠纷等问题，确保矛盾化解在基层。共处理“云信访”系统的信访事项 103 件次、114 人次，受理率和按期办结率均为 100%。**强化群防群治。**充分发挥街道干部、治安巡防队员、治保人员、社区保安员、保卫干部、治安志愿者等社会力量的作用，组建 520 人的“红袖章”巡逻队敏感节点每天分早、午、晚三个时段巡逻，做好内街巷、居民小区、办公楼宇等人流密集场所的定点守护及巡逻防控工作。设立重要部位值守队伍，在辖内天桥、地铁口、景点、商圈、医院、批发市场等敏感部位部署力量设置志愿者固定岗，确保辖区治安稳定，做到全街重点人、重点事平稳可控，未发生进京非访事件。

一年来，我们坚持尊重规律、以人为本，围绕广纸片区新楼盘落成造成人口激增、交通拥堵的痛点、难点，大胆协调、系统谋划，通过拓宽原道路、设置双行道、增设交通灯、优化行驶线等举措，成功改善广纸片区交通“微循环”，辖区宜居品质显著提升，地区配套功能逐步完善。交通堵点疏解优化。针对广纸片区因新楼盘人口急速增加、车辆增多造成的交通拥堵问题，由街道牵头制定《南石头街交通堵点申请调整方案》和《工业大道新南路口交通专项整治方案》等，同时发挥人大代表作用，通过在广纸路增设隔离杆、将南边路单行道调整为双行道、在石岗路口、培红小学路口增设交通灯、对广纸北一路、北二路进行专项疏导整治等多项交通微循环优化措施，有效减轻了片区交通拥堵问题，为营造良好营商环境、打造宜居宜业街区夯实基础。目前，我街会同市交警支队海珠大队、区住建局研究推进广纸北二路行车路线优化方案，在进行充分的民意征集后，进一步完善道路优化方案。街区环境美化提升。以文化为引领打造宜居宜业生态生活空间，着力培育“百年南石”历史记忆新时代生命力，提升庄头公园周边环境、石岗路沿线园区形象；提炼“百年南石”文化元素，对辖内5家农贸市场所在社区进行龙舟、早茶、素馨文化等主题的公益造景设计；以点带面，于广纸路、广纸北一路打造“南石风采”系列文化墙，获广州电视台报道。打造更加干净整洁平安有序南石，铁腕推进拆违工作，全年拆违面积合计12.13万平方米，年度任务完成率

101.12%，排全区第五名。建设垃圾分类特色路线等四个项目成功申报2022年新增政府专项债券项目，是全区第一条申报街道。基本完成辖内5660栋自建房摸查，在市、区多次抽查中排查准确率均达100%，房屋鉴定完成率排名前列，受到区住建局通报表扬。

一年来，我们坚持开拓创新、抓住机遇，乘T.I.T园区升级改造、鼎汉科技集团落户等东风，打开地区经济发展新局面，推动经济发展动能更加强劲。聚力地区品牌打造。围绕海珠西部建设“海珠新活力文商旅融合圈”工作部署，以“后航道闪亮明珠，新活力街道典范”为发展定位，持续挖掘经济增长新亮点，牵头制定《T.I.T双鱼数字文体产业园升级改造工作实施方案》，会同投促、科工、住建、城管部门组建专班，力促双鱼改造进度，将该处打造成为西部文商旅体项目新标杆。鼎汉科技集团旗下三家企业成功落户我街后，与1918园区已出具规模的智能化交通产业链形成相互加持的良好局面，地区产业结构持续优化。经济发展向优向好。全街共有“四上”企业196家，较上年增加26家。经营性物业151处，实收租金约398万元，累计减免租金约276万元。2022年三季度，我街五大行业GDP50.99亿元，增速7.1%，增速排名全区靠前，固定资产投资14.96亿，完成率84%。完成个人出租房屋综合税约1118.3万元，其中住宅税约139.2万元、非住宅税979.04万元，超额完成任务318.3万元。垃圾清运有偿服务费收缴794万元，超额完成任务94万

元。

一年来，我们坚持真抓实干、担当作为，对风险隐患“零容忍”，地区生产生活大局总体平稳。全力压实主体责任。接稳用好执法职权，强化常态化联合执法，形成高压态势，今年以来共立案 224 宗，处罚金额 213.96 万元。研定《消防隐患大整治行动》，强化岁末年初安全防范，全力推进《“百日攻坚”事故隐患动态清零》，工作扎实、条理清晰获区通报表扬。以“一周一查一督促”的高压态势紧盯布仓、制衣厂，采取执法检查、高频约谈、物业管理“三力共推”挤压违规重患企业的生存空间，已完成 8 家布匹仓库撤场工作。攻坚补齐治理短板。聚力南泰批发市场消防安全专项整治初见成效，组建统筹协调、数据台账、综合巡查等 6 个工作小组驻点市场办公，逐户与商铺签订《消防安全责任书》，按片分区明确区域、网格消防责任人，提炼《安全南石五步骤 整治南泰二十二问》《消防安全检查明细表》，实现“有表即专业、人人可督查”。组建清理突击队，设置企业红黑榜，重拳整治违规现象。推进智慧消防建设，市场增设超 30 个充电端口，联同第三方公司商定市场综合智慧消防远程监控管理系统，实现经营场所安全隐患统一管控。平安建设成效显著。成功调处劳资纠纷 731 起，处理投诉金额 1879.43 万元，群体性案件有效化解量全区排名前列。成立“和韵”调解工作室南石头工作站，将区法院的专业力量融入基层社会治理矛盾化解领域，逐步探索形成一套行之有效的“法院+街道（村社）”共建

共享共治矛盾化解新模式。强化协调电梯加装纠纷，推动民生工程落地，今年完成电梯加装备案 20 台，在建电梯 17 台。打造“一街一亮点”禁毒阵地，今年以来在国家、省、市和各类自媒体发布禁毒宣传报道 128 宗，其中中央媒体和中国禁毒转载 3 篇，省级媒体转载 23 篇。

一年来，我们坚持人民至上、共建共享，地区居民服务满意度持续上升、幸福感不断提高，群众福祉日益增进。民生兜底扎实有力。着力做好社会救助、养老关怀、社保护面、残疾人帮扶及就业创业扶持等民生服务，今年以来共受理政务服务事项 40430 件，评价满意度 100%。12345 工单承办量全区前三。街道“羊城家政”基层服务站被市人社部门确认评估为优秀等级。圆满完成 24 个小区物业管理委员会的组建工作。推动老旧小区电梯加装、兜底无物业小区灭火设备、夯实疫情防控等工作获得居民高度评价，获赠锦旗 6 面。志愿服务亮点纷呈。在保利社区、南景园社区创新打造保利花园“志愿风采”慈善空间、南石头幸福妈妈坊慈善空间，为居民提供优质公共服务阵地。完成无偿献血宣传活动 12 场，组织发动 1628 人次参与，完成全年任务指标的 113%；造血干细胞捐赠（捐赠骨髓）任务 5 人，实际完成 76 人，以超出全年任务指标 71 人的成绩超额完成任务。培育社区社会组织队伍 4 支，志愿服务受益人次 2542974 人次。乡村振兴事业持续巩固。组织辖内爱心企业、人大代表到贵州、梅州开展结对帮扶活动，累计拨付财政资金 20 万元、

社会帮扶资金 13.2 万元。号召辖内爱心企业响应“万企兴万村”结对帮扶活动，共发动爱心企业捐赠 2 万元用于贵州贫困特殊儿童助学、乡村振兴产业发展等项目。

一年来，我们坚持“党建+”实践、“头雁”锻造，推动党建工作作出新出彩、自身效能不断优化。深耕党建+综合文化提升。编制《街道综合文化提升方案》，整理、汇编南石头地区文化历史，打造系列“文化名片”，已完成《南石头历史文化汇编》编撰。聚力打造“党建+”精品品牌，立足需求推动“党建+12345”建设，及时捕捉民生“弱信号”。组建海珠区首支“老中青”红色讲解队，充分发挥三代讲解员优势，开展系列红色宣讲。推动党建引领无物业小区试点建设，基建新村试点由居民票选出“红色基建，和谐家园”小区党建引领专属 logo，404 大院根据居民意见设计制作“榕·生活”主题愿望树文化提升第一期项目成功落地。强化“南石铁军”建设。制定《南石头街道加强领导班子建设实施方案（2022）》，围绕“一个统领，两项任务，两个抓手，五方面提升”，努力建设“学习、高效、团结、奋斗”班子队伍，强化班子在抓落实、带队伍、强作风、促提升方面的示范引领、表率带动作用。今年以来，开展党工委中心组学习会 26 场。由街道青年干部组成“春葵青年军”，制定《培养与建设方案》打造一支勇敢拼搏、坚韧不拔的青年干部队。创新实施《南石头街“双导师制”干部培养方案》，以党建带团建推动青年干部培育。强化正风肃纪，今年以来发现问题线索 9 条，转立案查处 5 宗，党

内严重警告处分 1 人、党内警告处分 2 人；谈话提醒人数 239 人次，廉政谈话 1 人次，查处为官不为 11 人次。建立“家风宣讲团”“廉洁宣传画”“清风图书角”“社区警示教育巡回播放”4 个各具特色的廉洁教育“微阵地”，开展警示教育活动共计 72 场。紧盯临时管控区群众“弱信号”解决群众“急难愁盼”问题和片区监察站站长监察监督经验做法被《广州日报》登载。**狠抓专项整改工作。**制定街道《专项整改落实方案》，细化调整提出 11 个方面、48 项、126 个具体落地整改任务，举一反三增加“收储地块管理”“在建小额工程现场管理”两个自选项目和对应 6 项具体任务，在规定动作不走样的基础上，力求自选动作有特色，紧盯目标，补齐短板，戮力实现“五个”整改提升。

三、存在的主要问题

一是我街特别是广纸片区在市区高质量发展中的战略地位已越来越明显，作为全市推进珠江沿岸高质量发展要求广州西翼重要的滨江价值地区，海珠新活力商旅融合圈的重要组成部分，承担着从后航道工业集聚带转型为滨水高质量城区的重要角色。随着片区南石头监狱遗址、镇南炮台遗址等历史文化资源挖掘定级工作推进，片区建设需要同时兼顾历史文化资源保护利用，促进各类资源的活化利用。对街经济开发模式和工作路径提出了高标准高要求。时代课题面前，我们对地区经济发展前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局能力亟待提高。

二是助力企业实现“三个恢复”（恢复信心、元气、活力）

的创新策略需进一步想深想透，助力企业成长方面举措不多。下一步，需围绕企业“个转企”、“小转规”、“规改股”和“股上市”成长路线，加大暖企力度，强化企业服务针对性和有效性，切实助力企业发展壮大。

三是南石头街辖区红色文化、工业文化底蕴深厚，如何抓住机遇，发轫发力激活“百年南石”历史记忆新时代生命力，发挥广纸片区规划建设创新引擎作用，在红色文化提升、工业文化再造方面下功夫，把我街建设成历史与现代交融的活力之城、大湾区走向世界的特色文化水岸。

四、下一步改进措施

（一）深挖地区经济“兴奋点”。

一是深化打造高新技术产业培育区。以 1918 智能网联产业园、岭南 v 谷创意园初呈集聚效益的高新产业为龙头，精心研究谋划后航道沿线和广纸片区空间塑造和产业导入，形成特色鲜明的高端产业带，推动地区经济高质量发展。**二是**着力打造文体特色文商旅休闲街区。以 T.I.T 双鱼数字文体产业园为核心，连线中冶逸景广场、燕子岗体育场，通过导入文创类产业、综合提升周边环境、道路优化微改造、增加智能停车位、充电桩等，形成文体特色休闲街区。**三是**探索打造沿涌企业总部群落区。紧盯 204 地块建设，在广纸涌沿岸打造面积 1 万多平方的企业总部集聚群，引入多个企业总部，打造广纸文化公园、滨水休闲区等，形成特色高端企业办公区。**四是**抓好重大项目建设。

继续推动锌片厂地块开发建设、鸡春岗征拆、南箕东方红地块升级改造等重大项目，配合做好东沙隧道建设、味精厂搬迁等工作。

（二）打造共享发展“新高地”。

一是用“绣花功夫”提升城市管理水平。全力开展好交通治理、污染防治、垃圾分类、环境提升等工作。聚焦智感安防城中村项目、无物业消防设施更替项目两个专项债项目，力促平安建设和基层治理效能提升。推动南箕路5号办公楼、何耀全福利院旧址活化使用，优化民生服务阵地建设，提升辖区共建共治共享水平。二是打造宜居宜业文化街区。深入挖掘南石头街深厚文化底蕴，深耕党建+综合文化提升，编制《街道综合文化提升方案》，整理、汇编南石头地区文化历史，打造系列“文化名片”，与羊城晚报、广州市同心社会工作服务中心开展深度合作，有序安排南石文化宣传册、宣传视频策划及系列宣传活动。以文化为引领，打造宜居宜业生活空间，联合1918、岭南V谷、庄头公园、工美学院等推进庄头片区形象升级，邀请三家文化设计公司进行地区文化IP打造。