

2022 年度广州市海珠区投资促进局 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1.主要职能

区投资促进局贯彻落实党中央关于投资促进、招商引资、企业服务等相关工作的方针政策和省委、市委、区委的决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。

2.机构设置情况

投资促进一科、投资促进二科、企业服务科、办公室、投资促进中心。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，贯彻区委、区政府部署要求，紧盯市下达的招商引资任务指标，坚持疫情防控与经济社会发展双统筹，以“项目为王”招商理念为总起点，丰富 CSO 首席服务官体系内涵，发布惠企服务包与政策包，完成区委巡察局党组工作，坚决稳住经济发展的基本盘和关键点，确保各项工作有序开展。

（三）部门整体收支情况

全年预算数 17584.11 万元，执行数 17584.11 万元，支出进度 100.0%。

（四）部门整体绩效管理情况

贯彻区委、区政府部署要求，紧盯市下达的招商引资任务指标，以“项目落地+营税两增”为核心，加快推进 ToB+ToC“一体两翼、相互支撑”首席服务官体系建设，坚决稳住经济发展的基本盘和关键点，以服务暖企、政策惠企、环境引企。

二、综合评价分析

部门整体支出绩效自评综述：我单位组织对 2022 年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目 2 个，二级项目 0 个，共涉及资金 16703.84 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100.0%。较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，实现财政资金提质增效，自评良好。

（一）自评结论综述

全年预算数 17584.11 万元，执行数 17584.11 万元，完成预算的 100.0%。从评价情况来看，较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

经分析，本单位 2022 年部门整体绩效目标完成情况较好，受 2022 年疫情影响，存在部分项目未能及时开展，支付进度相对较慢。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

招商引资业务工作经费年初预算 80 万元，受 2022 年疫情影响，部分资金无法科学列支。实际支出 61.04 元，执行率 76.3%。

（四）主要工作成效

一是**圆满完成市下达招商工作目标**。新洽谈入库项目完成进度 101.38%。签约项目完成全年进度 101.0%。投资总额完成进度 123.11%。境内外举办招商推介类活动数量完成进度 100.0%。区领导带队赴市外拜访企业数量完成进度 116.0%。二是**加速楼宇经济发展，构建垂直产业生态**。2022 年全市第二批甲级、甲级商务写字楼等级评定中，海珠区共 8 栋入选，占全市 31%。同时健全“区-街-楼-企”联动招商体系，构建楼宇经济合作交流平台，全区税收亿元楼宇达 14 栋。三是**加速各类资源整合，擦亮首席服务品牌**。持续深化海珠特色“首席服务官”体系建设，实现企业服务资源有机整合，推动“有温度”服务持续拓展。精准出台扶持楼宇经济、产业互联网等“10+1”政策体系。做细做实企业引进培育，新增商事主体 1.8 万家。搭建应用场景平台，利用数字经济优势开发培育应用场景，围绕纺织服装、家居制造等传统优势产业。下一步继续做好“链主招商”，以招商“种苗”计划、“专精特新”小巨人补链强链。持续推动楼宇经济高质量发展，以“楼长招商”形式开展楼宇垂直招商，吸引链条企业专业化空间化集聚。加强政策宣传、贯彻，支持辖内相关企业做大做强。

三、存在的主要问题

预算实际执行过程中：一是由于项目支出的不可预测性和不确定性等因素，受 2022 年疫情影响，部分资金无法科学列支。二是对于财政资金绩效评价工作的了解不够深入，绩效目标和指标也只是根据项目实际完成情况制定，对项目执行过程有效约束不够，存在一定的偏差。三是在绩效考评指标的设计上，部分指标缺乏数据支持和可行的分析测评，绩效指标体系有待完善。

四、下一步改进措施

1.加强项目经费的事前、事中、事后管理，做好各项经费科学预算、绩效审核，严格按照区财政局要求做好绩效运行监控，加强绩效管理，确保项目经费发挥促进企业发展作用。

2.进一步加强预算管理，规范财务管理行为，合理安排经费，优化支出结构，加强培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门整体收入支出管理水平，强化对绩效管理进行培训，提高绩效工作水平。