

2022 年度赤岗街道办事处整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

根据赤岗街道办事处提供《关于印发<中共广州市海珠区赤岗街道工作委员会、广州市海珠区人民政府赤岗街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》（海机编〔2020〕11号），中共广州市海珠区赤岗街道工作委员会（以下简称赤岗街道党工委）、赤岗街道办事处贯彻落实党的方针政策和决策部署，按照省委、市委、区委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。赤岗街道党工委统一领导本级政权机关、群团组织和其他各类组织，以及社区（联社）党组织，统筹使用各类资源。赤岗街道党工委、街道办事处主要职责是：

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（2）落实基层党建工作责任制。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团

体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

(3) 领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。

(4) 统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展，做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作，为辖区经济发展服务，营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役

军人安置和无军籍离退休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。

(5) 统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

(6) 统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

(7) 统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用

道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理或告知有关部门处理。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。统筹社区发展，动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。

（9）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求，会同区职能部门，管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

（10）领导工会、共青团、妇联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（11）法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋

予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。

(12) 完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

按照市、区工作部署，我街以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大、二十届一中全会、十九大及其历次全会精神。结合大规模迁移砍伐城市树木问题整改工作，坚决扛起政治责任、主体责任，全面推进地区党建、经济发展、疫情防控、社会治理等各项工作，不断提升地区居民幸福感、获得感和安全感。

部门的重点工作任务为：一是坚持党建引领，基层组织建设进一步完善；二是坚持全面整改，持续巩固专项整改成效；三是坚持“双统筹”，经济发展稳中有序；四是坚持慎终如始，打好疫情防控攻坚战；五是坚持齐抓共管，社会局面整体平稳；六是坚持提升品质，城市治理有效改善；七是坚持服务群众，积极落实各项惠民服务。

(三) 部门整体收支情况

赤岗街道办事处 2022 年部门支出决算数为 17461.68 万元，全年预算数 18266.11 万元，预算完成率为 95.6%。支出进度良好。

表 1 赤岗街道办事处 2022 年部门整体支出决算表

单位：万元

按支出性质分类	年初预算数	调整预算数	决算数	预算完成率
一、基本支出	8,010.94	8,026.49	7,715.46	96.12%
人员经费	7,695.14	7,712.45	7,411.89	96.10%
日常公用经费	315.80	314.04	303.57	96.66%
二、项目支出	5,422.67	10,239.62	9,746.22	95.18%
其中：基本建设类项目				
本年支出合计	13,433.61	18,266.11	17,461.68	95.60%

（四）部门整体绩效管理情况

在区财政部门的指导下，实施预算绩效管理，实现了部门整体支出绩效和重点项目的绩效监测，建立建成“全方位、全过程、全覆盖、全公开”全闭环预算绩效管理新机制，实现部门整体绩效全覆盖全闭环全公开运转，进一步增强支出责任和效率意识，提高了财政资金使用绩效和管理水平。

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2022 年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目 9 个，二级项目 58 个，共涉及资金 8530.8 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；组织对 14 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 1215.42 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。

组织部门整体支出绩效自评（含下属单位 3 个），涉及一般公共预算支出 16242.78 万元，政府性基金预算支出 1215.42 万

元，国有资本经营预算支出 0 万元。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022 年，我部门积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标任务。通过加强预算收支管理，不断健全内部管理制度，部门整体支出管理水平得到提升。依据《2022 年度广州市海珠区人民政府赤岗街道办事处部门整体支出绩效自评表》的评价指标，我部门进行了认真分析，得分为 96.15 分，绩效等级为“优”。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022 年，按照市、区工作部署，赤岗街以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大、二十届一中全会、十九大及其历次全会精神。结合大规模迁移砍伐城市树木问题整改工作，坚决扛起政治责任、主体责任，全面推进地区党建、经济发展、疫情防控、社会治理等各项工作，不断提升地区居民幸福感、获得感和安全感。2022 年 1 月赤岗街获评 2019-2021 年广州市平安建设先进集体。

1、预算编制

2022 年广州市海珠区人民政府赤岗街道办事处本部门收入预算 13433.61 万元，比上年增加 1693.21 万元，增长 14.4%，主要原因是：一是持续着力提高人居环境，增加环卫经费投入；

二是增加广州塔景区综合环境品质提升工作经费投入；支出预算 13433.61 万元，比上年增加 1693.21 万元，增长 14.4%，主要原因是：一是持续着力提高人居环境，增加环卫经费投入；二是增加广州塔景区综合环境品质提升工作经费投入。

2、预算执行

收入情况：2022年度总收入17782.32万元，其中：一般公共预算财政拨款收入16242.78万元，比上年决算数增加2136.97万元，增长15.1%。主要变动情况：一是加大环卫经费投入，持续提升人居环境；二是加大疫情防控投入，全力以赴“3.11”“4.08”“4.27”“10.22”等多轮疫情防控工作，切实保护人民群众生命财产安全；三是以广州市全域服务治理试点工作为契机，进一步提升广州塔景区综合环境品质。

政府性基金预算财政拨款收入1215.42万元，比上年决算数减少1488.7万元，下降55.1%。主要变动情况：一是本年度减少了垃圾分类设施点的建设；二是本年度减少了微改造项目资金拨付。

其他收入23.9万元，比上年决算数减少8.44万元，减少26.1%。主要变动情况：一是区职能部门通过其他收入形式划入的公共就业补贴减少了19.66万元；二是相比2021年，海珠区慈善返还增加了12.01万元。

支出情况：2022年度总支出17782.32万元，其中：基本支出7715.46万元，比上年决算数减少173.22万元，下降2.2%。主要变动情况：是政策性因素调整减少人员支出。项目支出9,746.22万元，比上年决算数增加794.93万元，增长8.9%。主要变动情况：一是加大环卫经费投入，持续提高人居环境；二是加大疫情防控投入，全力以赴“3.11”“4.08”“4.27”“10.22”等多轮疫情防控工作，切实保护人民群众生命财产安全。

3、信息公开

我部门已在广州市海珠区人民政府网站公开部门预决算信息。公开的时间、内容及方式均符合区财政局要求。

4、绩效管理

2022年本部门绩效管理工作具体包括：一是建章立制，制定了《赤岗街财政预算绩效管理制度》、《赤岗街项目支出事前绩效评估制度》；二是按《海珠区财政局关于发布2022-2024年广州市海珠区本级财政项目库申报指南的通知》（海财通[2021]10号）要求做好项目入库的指标审核，对项目绩效目标的内容是否完整、明确、清晰，绩效指标是否量化、指标值是否合理等进行审核，把好预算编制阶段的绩效指标编制关；三是加强资金使用部门对开展全面预算绩效管理工作重要性的认

识，进一步增强支出责任和效率意识，提高财政资金使用绩效和管理水平，有效确保预算绩效管理取得实效。

5、采购管理

政府采购严格按照市、区工作要求，落实政府采购预算、政府采购意向公开、采购计划和采购备案。

6、资产管理

加强资产管理，严格按照标准合理配置资产，盘活存量资产，定期进行清查，不断规范资产管理工作。

7、运行成本

严格控制机构运行成本和“三公”经费支出。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2022年，按照市、区工作部署，赤岗街以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大、二十届一中全会、十九大及其历次全会精神。结合大规模迁移砍伐城市树木问题整改工作，坚决扛起政治责任、主体责任，全面推进地区党建、经济发展、疫情防控、社会治理等各项工作，不断提升地区居民幸福感、获得感和安全感。较好的完成了以下各项任务：1、坚持党建引领，基层组织建设进一步完善；2、是坚持全面整改，持续巩固专项整改成效；3、坚持“双统筹”，经济发展稳中有序；4、坚持慎终如始，打好疫情防控攻坚战；

5、坚持齐抓共管，社会局面整体平稳；6、坚持提升品质，城市治理有效改善；7、坚持服务群众，积极落实各项惠民服务。

（四）主要工作成效

2022年本部门主要工作成效：

（一）坚持党建引领，基层组织建设进一步完善

一是以“四学四制”为抓手，坚持政治理论学习，发挥党员领导干部“领头雁”作用，丰富学习形式。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大和二十届一中全会精神、省第十三次党代会会议精神等理论原文，切实做到精神实质入心入脑。2022年以来，辖内各级党组织共开展专题学习101次，组织专题党课104场次，覆盖5050人次。

二是以基层党组织建设为重点，全面检验、提升党支部标准化规范化建设成效，进一步打牢党的基层执政基础。注重督导落实，进一步转变工作作风，督查“三会一课”落实情况，推进社区党组织运作标准化、规范化。结合2019年省委第四巡视组巡视我区反馈情况，开展党建业务和干部业务自查，整改问题4大项，制定整改措施8项，均已整改到位。推动开展“双星双评”工作，评选出五星党支部15个，四星党支部85个，五星党员302名，四星党员1982名。

三是以“五带五强”为契机，坚持党建共建，深入联系群众。联动党建联促会成员、社会组织开展志愿服务系列活动。动员党员志愿者深入社区开展送温暖抗寒潮暖心行动、组织家电义修队提供维修家电便民公益服务、持续开展校园周边安全

巡逻行动，打通服务联系群众的“最后一米”。2022 年，实现“双微”清单 223 个，完成“我为群众办实事”实践项目 641 个，运用“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台共呼叫事件 119 件，已办结 119 条，办结率为 100%。

（二）坚持全面整改，持续巩固专项整改成效

以推动大规模迁移砍伐城市树木问题专项整改为抓手，践行“人民至上”工作理念，全力提升现代化治理能力和水平。2022 年 4 月，经区整改办联合专家组现场检查，大规模迁移城市砍伐树木问题涉及我街的红梅路等 6 条道路均验收合格并评为 A 级成绩。7 月份，我街通过区整改办整改工作“回头看”检查。

一是纠正理念偏差，坚持把整改落实工作和街道主体责任落实相结合，切实增强落实街道主体责任的政治自觉、思想自觉和行动自觉。开展街道班子领导、科室、居委各层级谈心谈话累计 600 余人次，带着感情和责任推进整改。

二是强化理论武装。深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神、习近平生态文明思想和习近平总书记关于城市规划建设管理、科学绿化、历史文化保护等重要论述精神。

三是加强队伍建设，全面提升工作作风。坚持党员干部直接联系群众制度，固定时间、固定团队开展驻点调研，2022 年，街道班子领导直联社区居委走访调研 576 次，开展两代表一委员接访 99 次，街道纪工委开展谈话提醒 480 人次。

（三）坚持“双统筹”，经济发展稳中有序

2022 年，我街坚决贯彻推进疫情防控和经济社会发展双统筹工作部署及要求，努力完成辖区内经济统计、企业服务、招商引资等工作任务。

一是地区经济持续平稳运行。我街五大行业 GDP 合计完成 195.5 亿元，增速 3.2%，总量居于全区第二；完成固定资产投资 15.14 亿元，总量居于全区第六；截至 11 月，在库“四上”企业合计 482 家，总量居于全区第二。同时，不断加强工作敏锐度，主动跟进重点企业发展动向，截至 11 月累计挽回迁出预警重点企业 17 家。此外，在 10-12 月本土疫情的猛烈冲击下，2022 年我街非税收入仍达 5332.17 万元，其中代征个人出租屋综合税 3674.27 万元，垃圾费用 1329.6 万元，罚没收入 210.19 万元，全街经济保持基本稳定。

二是经济服务效能有效提升。组织召开 2022 年海珠区工商联赤岗分会会员大会和第五届执委会增补大会，加强工商联分会组织建设，壮大商会组织力量，同心抗疫，作出积极的贡献。

“10.22”疫情防控期间，98 个社会企业、团体累计捐助我街 112 批次防疫物资，为疫情防控打下坚实基础。

三是大力培育经济增长点。积极开展“追星工程”“育苗计划”，全力挖掘“四上”企业，保税源、促发展。截至 2022 年 11 月，在库“四上”企业合计 480 家，总量居于全区第二。同时，我街主动跟进重点企业发展动向，积极做好暖企服务，截至 2022 年 12 月，处理迁出预警重点企业 17 家。

（四）坚持慎终如始，打好疫情防控攻坚战

2022 年以来，我街坚持“人民至上、生命至上”理念，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，全力以赴“3.11”“4.08”“4.27”“10.22”等多轮疫情防控工作。

特别是“10.22”疫情传播链条复杂、持续时间长、感染病例多、防范难度大，是三年以来全省全市最严峻、最复杂、最艰巨的本土疫情防控硬仗。全街领导干部职工日夜奋战近 50 天，经受住艰苦卓绝的考验，先后设立现场指挥部 100 多个，17 个区相关单位组织 300 余名党员干部下沉我街，累计组织 8000 余人次党员、公职人员参与防疫工作，牢牢把疫情防守在防控区域，未发生规模外溢，重症、死亡和冲击道德底线问题。

坚持落实国务院联防联控机制 20 条、新 10 条政策，因时因势调整防控措施，全力推动疫苗接种工作。2022 年 1-10 月，我街通过精准设点、“敲门扫楼”、电话问询、派发礼品券等方式，大力宣传发动，累计接种 60 岁以上首针疫苗 23597 针，累计接种率 83.49%。优化调整后，2022 年 12 月以来，共接种新冠疫苗 3563 针次，其中老人首针 422 人。

此外，持续紧盯外贸服装、交通物流、文体娱乐、学校、工地等重点行业重点人群，落实落细常态化疫情防控措施，强化人员流量管控、加强宣传，引导公众树立健康责任意识，自觉做好个人防护。

（五）坚持齐抓共管，社会局面整体平稳

2022 年，我街坚持稳字当头、稳中求进工作总基调，坚持最高标准、最严要求、最实措施、最强保障，以党的二十大维

稳安保重大政治任务为主线，高标准高质量抓好防风险、护稳定、促发展各项工作，为党的二十大胜利召开创造了良好的政治社会环境。

一是加强巡查执法力度。持续加强高层建筑、农贸市场、自建房等重点场所消防安全检查，开展小额工程检查、城中村及“九小”场所突出消防问题专项整治、电动自行车充电设施建设、消防安全“扫雷”等专项行动，大力整治消防隐患。2022年，累计排查自建房 1930 栋，登记城中村城乡结合部承灾体 1302 栋（底数 1102 栋），重点排查进度 100.18%；上报 110 份房屋安全鉴定报告；强化隐患整治，目前累计拆除危房 1 栋。应急立案 28 宗，罚款总计 20.605 万元；消防立案 26 宗，罚款总计 7.665 万元。

二是全面强化三防应急工作。将防汛工作责任落实到各社区，层层压实责任，确保工作落到实处。2022 年，启动三防应急响应 41 次，组织 7 次防汛培训，联合地铁部门开展应急演练 5 次。

三是健全矛盾多元化解机制。坚持调解和解优先，充分发挥街道综治信访维稳中心和社区工作站的作用，做到“小事不出村居，大事不出街，矛盾不上交”。2022 年，受理矛盾纠纷 95 件，办结率 100%，受理信访件 266 件，办结 252 件，办结率 95%。处理劳资纠纷 552 件，涉及人数 709 人，涉及总金额 868.48 万元，追发工资总金额 515.66 万元。较好的调处解决了

广州惠福环保清洁公司工人意外死亡纠纷、中海锦苑地铁施工纠纷、齐天下大厦空调维修工意外坠亡纠纷等重大纠纷事件。

（六）坚持提升品质，城市治理有效改善

一是提升环境治理水平。开展餐饮油烟整治，保持扬尘污染高压监管态势，对 13.5 宗交办中央环保督查案件“回头看”检查。大力开展爱国卫生运动，落实 16 小时保洁制度，确保保洁作业精细化、标准化、小型设备作业机械化，提升辖内环境卫生整体状况。2022 年，清理废弃家具、零星建筑废弃物等 260 余吨，卫生死角约 300 处，清理无主余泥约 4600 吨。督促 210 多家餐饮店清理油烟净化设施。环保巡检工地 298 个次，发现和整改问题 15 宗，约谈责任人 3 人次。排水单元改造率为 82.9%，排水单元达标认定率为 81.7%。

二是大力推进“微改造”项目。2022 年，完成广州光学厂宿舍、广州金笔厂宿舍、赤岗苑片区和电子七所宿舍区等 4 个微改造项目完成竣工验收，其中广州光学厂宿舍微改造项目代表海珠区接受市住建局的考评；总结报送经验，及时总结光学厂宿舍微改造中具有代表性、典型性的做法，有关经验先后被区委办主编的《海珠信息》和市委办主编的《每日快报》采用刊载；糖安厂宿舍和新港西路 231 号两个微改造项目的可研性报告已通过。

三是广州塔景区综合环境品质进一步提升。以我市镇街全域服务治理试点工作为契机，以打造国际化街区为抓手，依托广州塔景区管委会党支部，探索建立首个广州塔景区治理服务

标准《广州塔景区品质提升工作标准规范体系》，联合 12 个相关部门科室对景区环卫保洁、“六乱”整治、交通秩序维护等方面工作开展月度考核，2022 年考核整治问题 372 条，有效提升景区综合环境品质。依托赤岗红房子党建“微改造”模式，整合景区党建联盟资源推进“新船口袋公园—文化长廊”建设，一体推进平安景区、文明景区、科技景区打造工作。

四是加强综合执法力度。积极开展燃气、垃圾分类执法工作，强力查控违法建设，严格落实属地管理责任。2022 年，完成各种巡查保障任务 100 余次，燃气案件立案 5 宗，罚款 17.52 万元；垃圾分类案件立案 77 宗，罚款 1.405 万元；拆除违法建设 51 宗，面积 101072.59 平方米，完成全年拆除违法建设面积任务的 101.07%。

（七）坚持服务群众，民生保障显著改善

一是积极落实各项惠民服务。2022 年，我街办理老人优待卡 2218 人次，升级 1128 人次；发放市长者长寿保健金 77.92 万元；为 124 户困难家庭申请并发放救济金 173.25 万元。办理公租房实物配租 249 份，公租房租赁补贴 54 份。受理广东省残疾人两项补贴领取 1089 人次。开展居家养老服务，助餐配餐服务 9170 人次，生活照料服务 776 人次。开展助残慰问，资助残疾人康复补贴 211 人，资助金额共 96.13 万元。

二是高效推进政务窗口工作。2022 年，接待来办事群众 40161 人次，事项办结总量 61193 件，窗口服务“好差评”满意度 100%，共收到感谢信 4 封，12345 表扬工单 3 张。12345 政

府服务热线共承办公单 21751 件；退单 4183 件，按时完成率达 100%；工单办理的满意率为 99.47%。

三是大力开展就业保障服务。2022 年，我街开展失业人员跟踪服务 6070 人次，帮扶就业困难人员 3158 人次，举办专场招聘会 2 场，提供岗位 833 个。目前有在册失业人员 1951 人，其中 1393 人实现就业，零就业家庭实现动态清零，兜底公益性岗位安置人员 2 名，为有需要的群众提供职业指导 54 人次，创业指导 8 人次；受理灵活就业社会保险补贴 4263 人次、其中符合申领条件的为 3782 人，充分盘活辖内人力资源，帮助待业人员实现就业。

三、存在的主要问题

一是项目宣传、公示和解释的工作有进一步提高的空间；二是绩效管理意识和水平仍有待进一步加强，部分科室的指标设置有待进一步细化，科学性和可操作性有待进一步提高。

四、下一步改进措施

一是加强公示及解释，涉及公共服务的政府采购项目，需要在项目执行前问需于民、项目执行中间计于民、项目执行完毕后问效于民；二是加强业务培训，加大绩效管理业务培训力度，培训内容涵盖法律法规、制度规定以及绩效指标设置、绩效自评实务等多个维度，提高参训人员绩效管理意识和实务操作水平。

