

# 2022

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

广州市海珠区人民政府新港街道办事处的的主要职责是：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规, 执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

2. 落实基层党建工作责任制。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

3. 领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设, 把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来, 构建社区教育体系、社区文化体系, 广泛开展群众性的精神文明创

建活动,提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质,坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合,努力创造良好的社会环境。

4. 统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划,制定社区服务发展规划,建立、健全社区服务设施,合理配置社区服务资源,适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍,动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作,贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展,做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作,为辖区经济发展服务,营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人安置和无军籍离退休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。

5. 统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解,维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题,受理居民来信来访,及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求,组织、协助或督促

有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托,负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作,负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

6. 统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作,组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作,协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

7. 统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序,对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为,按照有关授权进行依法管理或告知有关部门处理。

8. 完善党领导下的基层社会治理体系,提高基层自治水平。统筹社区发展,动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员

会开展组织建设、制度建设和其他工作。

9. 坚持党管干部的原则,按照干部管理权限,负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设,教育党员、干部自觉遵守党纪国法,同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求,会同区职能部门,管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理,加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议,将评议情况反馈其上级党组织,对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

10. 领导工会、共青团、妇联等群众组织,指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策,做好党的统战工作。

11. 法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。

12. 完成区委、区政府交办的其他任务。

## **(二) 年度总体工作和重点工作任务**

### **1. 部门履职总体目标**

在区委、区政府的正确领导下,新港街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大、十九大精神,团结带领广大干部群众,凝心聚力,创先争优,

实现各项事业发展新突破。

## 2. 总体工作和重点工作任务完成情况

(1) 落实疫情防控，提升群体免疫力：全力应对本土疫情，我街以高度负责的态度果断决策，将“防扩散、防外溢”作为首要防控目标，理顺处置全流程，构建“1+8+N”矩阵式体系，分级分类核酸检测，紧锣密鼓开展追阳，精准划定高风险区，应转尽转严控疫情风险外溢，做好居民生活保障；高标准完成核酸检测任务，认真总结经验，不断提升大规模全员核酸及常态化核酸检测工作能力，核酸检测完成率居全区前列；持续推进新冠疫苗接种，通过组织多次疫苗专场及疫苗进社区活动，有效筑牢免疫屏障，做到疫苗接种“应接尽接”。

(2) 优化营商环境，提升发展内动力：积极暖企，做好疫情防控和经济社会发展“双统筹”；集中力量，高质量完成新增核查工作；加大力度，推进固定资产项目纳统入库。

(3) 改善生态文明，共享民生福祉：扎实推进生态攻坚；更新升级老旧小区，完成省轻工机械集团片区、南海海洋研究所片区、省渔业公司片区3个微改造项目，推进江怡、立新社区微改造项目立项，切实提升老旧社区居民获得感、幸福感；垃圾分类升级提效，改建垃圾分类厢房3个，融入学府元素，年底将建成第三批星级生活垃圾分类投放点6个，并逐步加大投放点视频监控应用覆盖率。

（4）筑牢党建基石，提升基层组织力：巩固党史学习教育成果，统筹安排专家学者、先进典型等师资，把党员教育融入日常、做在经常，全面推动习近平新时代中国特色社会主义思想在基层落地生根；完善党群服务中心筑牢为民服务阵地，注重运用信息技术推动党员教育创新发展，引入“移动党校”进社区，为城市基层党建“全覆盖”奠定坚实基础；深入推进全面从严治党。

### （三）部门整体收支情况

#### 1. 部门整体支出绩效目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大、十九大精神，团结带领广大干部群众，凝心聚力，创先争优，实现各项事业发展新突破。

#### 2. 预算完成情况

广州市海珠区人民政府新港街道办事处 2022 年度年初预算数 7,435.38 万元，调整预算数 12,007.51 万元，决算数 11,688.12 万元，预算支出完成率 97.3 %。

#### 3. 部门收支规模

广州市海珠区人民政府新港街道办事处 2022 年度总收入 11,688.12 万元，其中本年收入 11,617.93 万元。具体情况如下：一般公共预算财政拨款收入 9,883.6 万元，政府性基金预算财政拨款收入 1,734.33 万元，国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，上级补助收入 0 万元，事业收入 0 万

元，经营收入 0 万元，附属单位上缴收入 0 万元，其他收入 0 万元。

广州市海珠区人民政府新港街道办事处 2022 年度总支出 11,688.12 万元，其中本年支出 11,623.88 万元。具体情况如下：基本支出 5,407.38 万元，项目支出 6,216.5 万元，上缴上级支出 0 万元，经营支出 0 万元，对附属单位补助支出 0 万元。

#### **（四）部门整体绩效管理情况**

在部门整体绩效目标设定方面，我部门根据 2022 年度的整体绩效目标和重点工作任务，设定了 6 个绩效目标，分别是 1. 落实疫情防控，提升群体免疫力；2. 优化营商环境，提升发展内动力；3. 改善生态文明，共享民生福祉；4. 强化提质扩容，提升幸福保障力；5. 聚焦安全稳定，提升风险防范力；6. 筑牢党建基石，提升基层组织力。绩效目标的设定是结合街道本身职责，并紧紧围绕区委区政府确定的目标任务，为海珠奋力打造广州高质量发展新高地贡献出新港力量。

在绩效指标设定方面，我部门根据《关于印发海珠区预算部门预算绩效指标库的通知》，各项目绩效指标的设置参考海珠区部门预算绩效指标库，合理设置符合项目特点的绩效指标，确实提升项目绩效指标申报质量。

在绩效运行监控管理方面，我部门根据区财政局的工作

部署，开展对 2022 年度部门整体支出绩效及重点项目进行年中监控，及时将监控的结果反馈给各科室、部门，以便于各科室、部门提升对项目资金的运用。

## **二、综合评价分析**

### **（一）自评结论综述**

广州市海珠区人民政府新港街道办事处 2022 年度全年预算数 12,007.51 万元，全年支出数 11,688.12 万元，预算支出完成率 97.3 %。绩效自评分总分 100 分，分履职效能、管理效率两个部分，其中履职效能分值 50 分，管理效率分值 50 分，共设 25 个三级个性化指标，经自评，本部门 2022 年整体绩效支出自评得分 90 分，均达到“优”等级。

扣分原因：1. 在部门整体绩效目标产出指标和效益指标完成情况有待进一步提高；2. 在部门预算资金支出率方面：由于受疫情影响，部分项目工作未能按期开展；3. 在绩效管理制度建设方面：绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等预算绩效管理制度有待进一步完善。

### **（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析**

#### **1. 落实疫情防控任务**

夯实社区三人小组基础及增强转运专班力量，做好涉疫地区重点人员核查及管控，“动态清零”措施落实到位。由专人负责我街辖内 14 个社区的居家隔离人员的隔离措施落实情况开展日常巡查工作，每周不少于 2 次、每次不少于 5

户进行抽查。截至 11 月 10 日，共抽查居家隔离人员隔离措施落实情况 70 户，发现通报问题 16 个，完成整改问题 16 个。有效促进社区对于居家隔离和居家健康检测的落实起到规范性和标准性作用，使社区防控前线更为牢固。自 5 月起持续完成 600 余万人次常态化核酸检测，10 月份期间累计完成约 400 万人次全员核酸检测，通过持续不断地核酸采样工作，打好疫情防控基础。

## 2. 优化营商环境任务

2022 年固定资产投资完成额为 12.1 亿元，在全面走访的基础上，对重点行业、重点企业进行针对性走访，盯紧企业数据波动，及时解决企业需求，实现四上企业全覆盖走访，重点企业多次走访，成效显著。全年累计核查企业 1554 家，完成扫码读数 332 家，完成率 100%。1-12 月新增月度“四上”企业 15 家，为街道经济增长注入新的活力。

## 3. 改善生态文明任务

认真落实巡河制度，巩固“散乱污”场所整治成果，加强固体废物整治工作，加快推进排水单元达标工作，2022 年，街级河（湖）长巡河 53 次，乡、村级河（湖）长巡河 339 次；完成省轻工机械集团片区、南海海洋研究所片区、省渔业公司片区 3 个微改造项目，推进江怡、立新社区微改造项目立项，切实提升老旧社区居民获得感、幸福感；改建垃圾分类厢房 3 个，年底建成第三批星级生活垃圾分类投放点 6

个，并逐步加大投放点视频监控应用覆盖率；拆违任务超额完成，已拆除 31 处共 20206 平方米，完成率 101.03%。

#### 4. 筑牢党建基石任务

坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为中心组学习的首要政治任务和主题主线，深入学习党的十九大和十九届历次全会精神，深入学习习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神。组织 659 名街道社区党员分批搭乘广州红主题船，开展“红船上的党课”，参观红色教育景点；坚持党建引领，凝聚红色力量，发放《习近平谈治国理论》第四卷 2000 本；完善党群服务中心，筑牢为民服务阵地，扎实推进中大、银禧社区党群服务中心升级改造项目建设。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

#### 1. 家庭综合服务中心项目

全年预算数为 200 万元，执行数为 200 万元，完成预算的 100%。新港街家庭服务中心项目是由广州市海珠区统筹、新港街道办事处具体负责，按照招标规定程序，采用政府购买服务的运作模式，由广州市白云恒福社会工作服务社中心承接并提供具体服务的项目。项目较好地夯实了社区基础服务，突出了对重点人群提供相应的服务，有效解决了社区问题，以党建带动社建，营造了社区良好的公益氛围。

#### 2. 环卫综合经费项目

全年预算数为 780 万元，执行数为 777.96 万元，完成

预算的 99.74%。按照经济科目分类具体情况如下：

（1）其他工资福利支出：预算数 720 万元，执行数为 719.21 万元，完成预算的 99.9%。主要用于保障环卫工人待遇，加强环卫队伍建设，提高我街环卫作业水平。

（2）其他交通费用：预算数 20 万元，执行数为 20 万元，完成预算的 100%。主要用于环卫车辆加油、维修和购买保险，确保环卫车辆能正常作业。

（3）其他商品和服务支出：预算数 34.5 万元，执行数为 34.5 万元，完成预算的 100%。主要用于淤泥清运、购买环卫工具等。

（4）办公设备购置：预算数 1.5 万元，执行数为 1.43 万元，完成预算的 95.3%。主要用于购买打印机和台式电脑，提升环卫办公效率。

（5）专用设备购置：预算数 4 万元，执行数为 2.83 万元，完成预算的 70.8%。主要用于购置一批监控设备安装在围蔽点和中转站，提高我街环卫工作质量。

#### **（四）主要工作成效**

1. 疫情防控和经济双统筹高质量发展。在疫情的高压态势下，坚持抗疫、经济两手抓，实现双统筹高质量发展。坚持“人民至上、生命至上”总目标，经过艰苦卓绝的奋斗，打赢“1022”海珠疫情攻坚战。积极推进红棉中大门升级转型计划，助推企业按时保质完成各项改造计划，打造集“产

学文商旅”为一体的时尚消费新地标。引导广东省轻工职业学院打造“产学研”科创基地，对接推进元宇宙升级改造项目，并成功在本年度纳统。盘活新港西路闲置物业，引进新企业打造“中大合悦 heypark 商场”，建设大型时尚购物中心，为地区经济发展再添活力。

2. 专项整改任务走深走实。自 2021 年 12 月专项整改工作开展以来，我街严格对照落实方案及任务清单扎实开展各项整改任务，用实际行动使人民群众感受到专项整改工作成效。开展全方位全覆盖谈心谈话 118 人次，将干部思想真正统一到专项整改工作上。加大对辖内六圣宫等不可移动文物保护力度，督促相关责任单位依法履行文物保护责任，消除安全隐患。全面摸排辖内树木并登记造册，形成工作台账，做好古树养护工作。高度重视 12345 热线整改工作，完善我街相关管理制度，规范工单办理流程，由分管领导亲自抓，压实各部门主体责任，落实每日一通报制度，坚决杜绝相互推诿、敷衍了事等情况。

3. 推进校地融合强化学府赋能。充分发挥党校优势，打造“学府新港”特色品牌，积极开展各类高质量党建活动。一是推进校地融合项目。街道党校依托辖内高等学府优质教学资源，与中山大学深入合作交流，开展了“头雁工程”综合素能提升研修班、中山大学——新港街道校地融合实践基地启动仪式暨“3·5”学雷锋日主题活动、校地共建实践活

动“展翅计划”、社区大学生志愿翻译队等活动，发动在校大学生发挥专业特长，深入参与到街道和社区工作中来。二是开设特色学府学堂。课程设置针对性强，教学形式多样，互动性强，内容贴近实际、贴近基层，获得一致好评；联合信息时报社，依托属地高校、机团单位资源共享。

4. 城区面貌融入历史底蕴焕发新生。圆满完成本年度三个微改造项目、江怡社区消防公园与口袋公园的建设与验收。通过红砖黑线灰顶的设计，将中山大学积淀的学府文化和独有的岭南建筑风格以有形载体加以延展，打造微改造亮点品牌。在158号大院微改造项目中组织开展“大师作·大众创”设计征集活动，充分吸取本地居民意见和建议，在大院围墙中融入轻工集团工业记忆，改善社区环境同时做到不忘“根”、不弃“本”。

### **三、存在的主要问题**

从全年的整体支出情况来看，本部门在绩效编制及绩效运行监控等方面还存在一些问题，具体表现在一是由于预算绩效管理工作技术性较强，各业务部门预算项目存在较大差别，预算指标体系设定较为简单，传统的人为估算因素较大，需继续完善预算指标体系。二是绩效管理工作宣传较为欠缺，未能创造良好的社会舆论氛围，预算绩效工作创新不足，较少开展财政布置任务外的其他绩效管理工作。

### **四、下一步改进措施**

进一步完善财政预算资金的绩效监控管理制度，建立长效监督机制，强化预算绩效指标，强化结果运用，增强绩效约束。加强财政资金管理、提高资金使用效益。