2023 年度广州市海珠区官洲街道办事处 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

一是宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。二是落实基层党建工作责任制。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。三是领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。四是统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适

应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展，做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作，为辖区经济发展服务，营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人安置和无军籍离退休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。五是统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。六是统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和環境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物

业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。七是统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理或告知有关部门处理。八是完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。统筹社区发展，动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。九是负责指导、支持和帮助经济联社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展村社集体“三资”管理。十是坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设和教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求，会同区职能部门，管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。十一是领导工会、共青团、妇联等群众

组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。十二是法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。十三是完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 党建引领强组织，从严管党治党不断深化

扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，组织开展理论学习读书班 7 期，领导班子结合分管领域工作实际，围绕 13 个课题深入开展调查，梳理查摆问题清单 13 项，制定整改措施 28 条。研究抓实理想信念教育，落实意识形态工作中责任制，充分利用“学习强国”APP、党员随身微教育、“第一议题”“三会一课”等线上线下形式开展政治学习。全年共组织开展“第一议题”学习 23 次、中心组学习 14 次，街道领导讲党课 14 次。加强基层党组织建设，健全 4 个联社“大党委”，成立 4 个联社党建办公室，制定实施村社干部个人有关事项报告制度，物色联社后备干部 48 人，经济社 188 人，梳理形成村社后备干部库坚持发展党员向村社倾斜，今年吸收的 11 名预备党员中有 7 名来自村社。开展提醒谈话 375 人次，开展任前廉政谈话 20 人次，开展纪律教育学习 72 次。今年以来办理线索 29 条，加快案件办理进度，严肃查处违纪违法问题，办结案件 6 宗，处理违纪违法人员 6 名，强化警示震慑，发出监察建议书 7 份。

2. 精准施策增动能，经济发展活力不断增强

持续抓好产业载体建设。紧紧围绕海珠高质量发展大局，深刻分析官洲的区位和优势找准角色定位，锚定打造产城融合示范区目标，主动承接琶洲地区、广州国际生物岛产业双重辐射，坚持抓项目、抓平台、抓载体，立足街情实际全力盘活可开发利用的村社集体物业等存量资源，推动 T28 新麓里创意园、茉莉集团总部、仑头北约人才公寓等重点项目建成投产，引入海城发、海产投等国企参与北山大征常二期、仑头东片区小聪物流园、仑头西片区三角地等升级改造项目，推动老旧村社集体物业蝶变升级为高新科创载体，为加快地区业态转型、优化招商引才质效夯实基础，前三季度五大行业 GDP 实绩 34.35 亿，增速 3.6%，固定资产投资完成投资额 3.28 亿元，地区经济发展动能不断增强。持续抓好营商环境优化。加大走访暖企力度，服务好园区和企业，通过摸清底数、加强招商、推进园区载体建设，积极引导园区方导入人工智能、数字经济、都市工业、流量经济等热门业态，发掘培育中伟、傲翔两家潜力大、前景好、成长性强的企业。成立官洲街道商会，并设立功能型党支部，首届商会会员单位 54 名，会员单位涉及行业包括批发零售、商业服务、健康医疗、软件开发、生命科学大健康、文旅传媒等众多领域，建立起资源共享、互惠互利、交流合作的互动平台，充分发挥联系政府与企业、企业与企业的桥梁和纽带作用。2023 年，我街新增“四上”企业 2 家（在册总数 103 家）。顺利完成经济普查的清查阶段工作，清查单位 2050 家，个体户 5995

家。

3. 综合治理提品质，社会人居环境持续改善

城市更新改造蹄疾步稳。扎实推进赤沙旧村改造，加强对合作企业履约行为监督，督促富盛公司解决资金流动性紧张问题，会同区住建部门指导赤沙联社和广州富力公司制定赤沙城中村改造的具体实施方案，同步将已表决并通过的拆迁补偿安置相关方案报区住建征求意见。基础设施建设提质增效。仑头路升级改造顺利完成，有效提升了辖区主次干道接驳能力和居民出行体验。“水乡官洲——绿色生态宜居环线”特色街区项目有序推进，仑头环村路车行道得到拓宽，圣堂岗公园、珠江后航道仑头段树木景观持续优化，滨江休闲漫步道初具规模。全面开展道路光亮工程，在仑头环村路珠江后航道、新滘科韵路人行隧道入口、赤沙苏沙路等路段安装路灯 214 盏。加快推进 5G 信息基础设施建设步伐，新增 5G 基站 51 个。人居环境面貌显著提升。深化文明城市创建，扎实推进巩固国家卫生城市，全域开展人居环境整治提升专项行动，加大辖区主、次干道及内街内巷的日常巡查力度，重点整治市容“六乱”和交通乱象。全面强化辖区保洁，深入推进垃圾分类，共开展宣传活动 81 场，新增 3 个星级投放点（共 12 个），开展周五“灭蚊统一行动” 36 次，清理积水约 1150 处。持续推进违建治理，共计拆除违法建设 161 宗，面积 27.49 万 m²，完成年度目标（27 万 m²）101.83%。深入开展河长制工作，2023 年共开展街级河长巡河 354 次，村居级河长巡河 444 次，河段长巡河 79 次，发现处理问题

数共 44 个，办结率达到 100%。

4. 惠民举措有力度，民生服务水平稳步提升

加强就业指导服务。立足街道原有的社工就业服务点，挂牌成立官洲街就业驿站，定期收集推广辖内企业招聘信息，面向辖内高校毕业生、退役军人、农民工和城镇就业困难人员等群体提供政策宣讲、办事指引、技能培训等服务，今年以来发布 8 期岗位招聘合集，涉及 77 家企业 216 个岗位，服务失业人员 1700 人次，岗位推荐 1224 个，提供就业创业办事指引 1629 人次。加大民生保障投入。兜牢民生底线，为辖内低保、特困、残障人士争取各类慰问补助金约 130 万元。推动社区养老服务提档升级，加强 6 个颐康服务站建设，做好辖内行动不便老人的护理工作，每周组织志愿者、医务人员上门巡诊服务，每月推出“长者生日会”“常见病健康讲座”“健康义诊”“驻点康复”“恒常探访”“外展宣传”等主题活动。加快构建基层社会治理新格局。依托街道和社区党群服务中心、新时代文明实践所（站）、红棉老兵志愿服务队等平台，引导社区党员、群众、退役军人等就地转化，积极参与社区治理和志愿服务。

5. 平安建设再深化，风险防范能力显著增强

深入推进安全生产和消防安全专项整治，严厉打击涉电动自行车违法行为，开展整治易燃可燃“彩钢板”、防盗网、违法连廊、违法简易吊机四项行动，聚焦“人财技物”四项支撑着力补齐消防设施短板。截止 2023 年 11 月 30 日，累计暂扣电动自行车 2976 辆，立案 1335 宗；拆除彩钢板 347

宗，面积 146302 m²；打通消防通道 771 处，面积 7761 m²；整改不合规防盗网 8115 宗，面积 16998 m²；巡查管线 130 多公里，内街 420 多条，入户走访宣传检查近 4100 人次，派发宣传资料 1100 余份；压实村社主体责任和代管企业社会责任，“腾、拆、建”并举打造沙田墩、西洲厅、贵荣路工业园三个大型电动车集中充电点；协调区住建、区消防大队等部门，督导联社利用闲置的南兴市场部分土地建设官洲赤沙消防救援站，筑牢应急救援安全防线。完成北山岗地质灾害点核销，该点曾是全市威胁人数最多的地质灾害点，2022 年 12 月，北山岗地质灾害隐患点永久治理工程竣工并通过专家验收，2023 年 3 月，该地质灾害隐患点经广东省地质环境监测总站审批通过同意核销。加快推动官洲街综治中心规范化建设，建立健全综治中心组织架构，强化软硬件设施保障，今年共受理办结信访案件 116 宗（其中涉官洲岛问题 58 宗），按时办结率 100%；共组织矛盾排查 286 次，矛盾纠纷预防 118 次，成功调解各类纠纷 120 宗，涉及人数 296 人，涉及金额 429.095 万元。稳妥推动化解官洲岛征拆安置历史遗留问题，落实岛上被征拆集体物业补偿安置，积极推动岛上留用地开发，谋划解决涉岛合理诉求，强化重点人员稳控。推进全民禁毒工程，辖区在册 109 名户籍吸毒人员均已落实分级分类网格化管理，核查率 100%。

此外，在人大、法治建设、统一战线、文化建设、政务服务、农业农村、武装等工作上也取得了明显成效。

（三）部门整体收支情况

1. 收入支出预算执行情况

2023 年度广州市海珠区人民政府官洲街道办事处年初预算总收入 107,162,190.15 元，比上年减少 30,032,687.58 元，减幅 21.89%；全年预算数 144,293,178.81 元，比上年增加 12,972,744.93 元，增长 9.88%；决算数 144,285,617.54 元，比上年增加 21,817,206.87 元，增长 17.81%。增加的原因主要是一般公共服务收入增加。

2023 年度广州市海珠区人民政府官洲街道办事处年初预算总支出 107,162,190.15 元，比上年减少 30,032,687.58 元，减幅 21.89%；全年预算数 144,293,178.81 元，比上年增加 12,972,744.93 元，增长 9.88%；决算数 150,385,445.10 元，比上年增加 27384779.66 元，增长 22.26%。增加的原因主要是一般公共服务支出增加。

2. 收入支出结构情况

2023 年度广州市海珠区人民政府官洲街道办事处决算总收入 144,285,617.54 元，其中：一般公共预算财政拨款收入决算数 79,279,414.73 元，占总收入 54.95%；政府性基金预算财政拨款收入决算数 64,547,277.81 元，占总收入 44.74%；其他收入决算数 458,925.00 元，占总收入 0.32%。2023 年度广州市海珠区人民政府官洲街道办事处决算总支出 150,385,445.10 元，按支出功能科目分，“一般公共服务支出”决算数 50,975,822.39 元，占总支出 33.90%；“文化旅游体育与传媒支出”决算数 63,977.80 元，占总支出

0.04%；“社会保障与就业支出”决算数 10,609,874.33 元，占总支出 7.06%；“卫生健康支出”决算数 2,837,965.98 元，占总支出 1.89%；“节能环保支出”决算数 429,978.00 元，占总支出 0.29%；“城乡社区支出”决算数 65,595,541.22 元，占总支出 43.62%；“农林水支出”决算数 270,000.00 元，占总支出 0.18%；“住房保障支出”决算数 2,823,238.00 元，占总支出 1.88%；“灾害防治及应急管理支出”决算数 5,022,716.52 元，占总支出 3.34%；“其他支出”决算数 11,755,712.07 元，占总支出 7.82%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对广州市海珠区人民政府官洲街道办事处部门整体支出绩效自评（含下属事业单位 3 个），涉及一般公共预算支出 7,927.94 万元，政府性基金预算支出 6,454.73 万元。从评价情况来看，部门整体目标基本实现，均达到“优”等，通过对绩效目标的有效管理，对推动本部门预算管理取得明显效果，对提升部门预算绩效管理取得显著效果，资金使用绩效良好。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，我街进行了认真的自评分析，经研究，我街 2023 年整体支出绩效自评结果为 94 分，达到“优”等级。

（二）履职效能分析

2023年是全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的开局之年，一年来，官洲街道党工委、办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实省委“1310”具体部署和市委“1312”思路举措，紧紧围绕区委、区政府关于城中村综合改造提升“一工程三行动”和“百千万工程”的要求，统筹推进党的建设、经济发展、社会治理、民生保障、平安建设等各项工作取得扎实成效，为全区实现在中国式现代化建设的广州实践中走前列、作表率总目标作出官洲贡献。

（三）管理绩效分析

1. 绩效管理

制定科学合理的考核细则，严格按照考核细则执行考核；完善各种规章制度；签订绩效考核合约书；将考核结果与薪酬挂钩；配合职工奖惩办法，进一步加大考核推行。

2. 资产管理

严格执行《行政事业单位国有资产管理暂行办法》，明确固定资产管理人员及其职责，确保不论固定资产的数量多少都按照规定设立固定资产台账，同时对固定资产领用情况进行登记，由固定资产使用者签字确认，并按照相关规定定期盘点固定资产，及时反映固定资产实际情况，防止国有资产流失。

3. 采购管理

2023年我街严格执行政府采购规章制度，按照预算批复，

及时公开项目采购意向。进一步加大中下企业采购份额，并做好合同备案工作。

三、存在的主要问题

从全年的整体支出情况来看，我街在绩效指标编制及绩效监控、评价等方面还存在一些问题，具体表现在：一是预算编制时，绩效目标及绩效指标设定的细化程度及科学性、准确性有待进一步提高。二是绩效监控、评价需进一步规范。

四、下一步改进措施

针对上述存在的问题，结合整体支出绩效管理工作的需要，实施改进措施如下：一是进一步提高预算绩效编制的科学性和准确性。编制预算时，根据上级重点工作部署要求，科学合理确定绩效总体目标，进一步细化、量化指标，注重绩效目标的关联性及可衡量性。二是加强预算项目事前、事中、事后管控，做到事前有评估、事中有监控、事后有评价，并且按照预期绩效目标完成程度进行考核。