

附件 2

2023 年度广州市海珠区人民政府赤岗街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

赤岗街道党工委、街道办事处贯彻落实党的方针政策和决策部署，按照省委、市委、区委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。赤岗街道党工委统一领导本级政权机关、群团组织和其他各类组织，以及社区（联社）党组织，统筹使用各类资源。赤岗街道党工委、街道办事处主要职责是：

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（2）落实基层党建工作责任制。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。

对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

（3）领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。

（4）统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展，做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作，为辖区经济发展服务，营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人安置和无军籍离退休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。

（5）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

（6）统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

（7）统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理或告知有关部门

处理。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。统筹社区发展，动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。

（9）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求，会同区职能部门，管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

（10）领导工会、共青团、妇联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（11）法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。

（12）完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年，我街认真贯彻落实区委、区政府的重要工作部署，

从全街五项重点工作入手，以全方位助力“百千万工程”高质量发展为目标，全面推进地区党建、经济发展、城市管理、社会治理、安全生产等各项工作，为海珠区高质量发展贡献赤岗力量。

部门的重点工作任务为：一是强化党建引领，凝聚奋进力量；二是聚力产业升级，经济发展迈上新台阶；三是狠抓精细化管理，环境治理卓有成效；四是坚持毫不松懈，坚决守牢安全底线；五是夯实平安基石，基层治理水平不断提升；六是坚持倾力投入，民生福祉不断增进。

（三）部门整体支出绩效目标

2023 年，我街继续认真贯彻区委、区政府“务实、高效、担当、作为”的工作作风，按照“一区一谷一圈”总体部署，围绕赤岗街“三大定位”，坚持稳中求进、质量与效益并重，进一步带动地区经济、民生、社会治理等各项工作全面发展。

（四）部门整体收支情况

财政拨款全年预算数 17533.91 万元，执行数 17316.94 万元，预算执行率 98.8%。支出进度良好。2023 年度财政拨款总支出 17316.94 万元，其中包括：基本支出 6231.42 万元，比上年减少 1480.55 万元，下降 19.2%；项目支出 11085.51 万元，比上年增加 1339.29 万元，增长 13.7%。

（五）部门整体绩效管理情况

在区财政部门的指导下，实施预算绩效管理，加强对本级及下属事业单位绩效评价的组织管理，实现了部门整体支出绩效和重点项目的绩效监测，及时掌握预算执行效率和资金使用效益；建立建成“全方位、全过程、全覆盖、全公开”全闭环预算绩效管理新机制，实现部门整体绩效全覆盖全闭环全公开运转，进一步增强支出责任和效率意识，提高了财政资金使用绩效和管理水平。

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2023 年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目 39 个，二级项目 80 个，共涉及资金 5185.93 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；组织对 24 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 5899.58 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。

组织部门整体支出绩效自评（含下属单位 3 个），涉及一般公共预算支出 11415.54 万元，政府性基金预算支出 5901.4 万元，国有资本经营预算支出 0 万元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023 年，我部门切实履行预算部门执行主体责任，通过加强预算收支管理，不断健全内部管理制度，有序实施事前绩效评估、事中绩效运行监控、事后绩效评价及结果应用各环节管

理工作，部门整体支出管理水平得到提升，较好地完成了年度工作目标任务。

依据《2023 年度广州市海珠区人民政府赤岗街道办事处部门整体支出绩效自评表》的评价指标，我部门进行了认真分析，得分为 95.5 分，绩效等级为“优”。从评价情况来看，部门整体绩效目标完成较为理想，能较好地完成 2023 年各项重点工作任务和履行单位职能职责，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（二）履职效能分析

履职效能主要反映部门整体绩效目标的产出、效益情况和部门预算资金支出情况。整体效能总分 50 分，自评得分 48.5 分。其中部门整体绩效目标产出指标完成情况，本指标总分 20 分，自评得分 19 分；部门整体绩效目标效益指标完成情况，本指标总分 20 分，自评得分 20 分；部门预算资金支出率，本指标总分 10 分，自评得分 9.5 分。

2023 年，我街认真贯彻落实区委、区政府的重要工作部署，从全街五项重点工作入手，以全方位助力“百千万工程”高质量发展为目标，全面推进地区党建、经济发展、城市管理、社会治理、安全生产等各项工作，为海珠区高质量发展贡献赤岗力量。

1.强化党建引领，凝聚奋进力量。把学习贯彻习近平新时

代中国特色社会主义精神和党的二十大精神结合起来。邀请专家教授、青年讲师走进机关社区、园区楼宇作专题辅导党课。以红房子党建为引领，规范党内政治生活，全面加强党支部标准化建设。着力提升基层治理水平。发挥“303”工作室和街道人大代表 1 个中心联络站和 2 个片区联络站桥梁纽带作用。

2.聚力产业升级，经济发展迈上新台阶。今年以我街锚定经济工作目标，抢抓经济复苏“窗口期”，积极探索基层经济发展新路径，推动区域经济形势持续向好。同时，持续开展“追星工程”“育苗计划”，用好“海珠合伙人”服务模式，持续开展“服务暖企、赋能助企”，为企业纾困解难。紧跟种子“四上”企业培育成长工作，不断夯实地区商业根基。根据区“百千万工程”方案有关部署，我街立足于广州塔景区全域服务治理的阶段性成果，加强对景区周边历史文化资源保护与开发，将文化资源进一步转化为商业价值。

3.狠抓精细化管理，环境治理卓有成效。我街充分发挥“敢啃硬骨头”的精神，制定《艺苑南路综合整治专项整改方案》，确定从交通疏导、六乱治理、基础设施翻修等 7 个方面开展专项综合整治行动。加大执法力度，以高压态势切实保障艺苑南路交通通畅、道路整洁。落实做好登革热防控工作，针对中大校园、部分社区出现登革热的紧急情况，组织各科室、社区、村社和物业等迅疾开展“爱国卫生运动周末卫生大扫除”联合行动。依法依规做好燃气安全管理，开展餐饮用气场所检查、整

改行动，暂扣在不具备安全条件场所使用燃气、流转信息不清晰、未按期检测等燃气瓶。

4.坚持毫不松懈，坚决守牢安全底线。开展全街安全生产与消防安全执法工作。保持巡查执法工作力度、硬度、狠度不变，以“一线三排”为重点，扎实抓好隐患排查整治，对违法违规行为保持严管重罚的高压态势。开展电动自行车综合整治工作。高度重视消防安全工作，根据海珠区电动自行车综合整治“百日攻坚”行动工作方案的部署，组织编撰了本街道的行动方案，领导班子亲自带队开展夜巡，加大电动车执法力度。严厉打击违规充电、阻塞消防通道和公共楼道、非法拼改装、无证上路等违法行为。

5.坚持倾力投入，民生福祉不断增进。积极落实各项惠民服务，今年上半年，针对现有特困三无、低保、低保边缘困难家庭等发放救济金、临时救助金及困难人员医疗资助。稳固推进劳动保障工作，开展失业人员跟踪服务、高校毕业生跟踪调查服务、举办招聘会，做好前台办理失业登记、就业登记、就业困难认定、社保、医保等业务。

（三）管理效率分析

管理效率的绩效自评主要围绕预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理及运行成本七个方面来开展，总分 50 分，自评得分 47 分。

1.预算编制，新增预算项目事前绩效评估，总分 3 分，自评

得分 3 分。

2.预算执行，总分 4 分，自评得分 4 分。本年度我部门年末财政拨款结转和结余决算数为 0，结余结转率 $\leq 10\%$ 。支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。

3.信息公开，总分 4 分，自评得分 4 分。本年度我部门按规定进行预决算、绩效目标及绩效自评资料公开；财政部门或上级财政部门开展预决算公开专项检查中未发现问题。

4.绩效管理，总分 15 分，自评得分 13 分。我部门制定了《赤岗街财政预算绩效管理制度》、《赤岗街项目支出事前绩效评估制度》，对本级使用资金管理制度明确绩效要求，明确机关与下属单位的职责分工要求。绩效要求需进一步细化。及时反馈处理监控预警提醒信息、及时将重点评价整改情况反馈区财政局、建立评价结果与预算编制挂钩机制，将评价结果与所属预算单位预算安排相结合。按要求做好项目入库的指标审核，把好预算编制阶段的绩效指标编制关。按要求开展部门整体支出绩效监控、绩效自评，组织下属单位开展单位整体支出绩效自评，及时报送相关部门整体支出绩效监控材料、自评材料。绩效目标的准确性需进一步加强。

5.采购管理，总分 10 分，自评得分 10 分。本年度我部门按规定进行采购意向公开、签订政府采购合同并进行合同备案公

开。建立政府采购内部控制管理制度。

6.资产管理，总分 10 分，自评得分 9 分。本年度我部门资产配置符合标准，按要求进行资产盘点并完成结果处理，及时处置资产和上缴收益，行政事业性国有资产年报数据完整、准确。制定了《赤岗街道固定资产管理办法》，规范部门内部固定资产管理，合理配置国有资产，提高固定资产的使用效益，但制度有待进一步完善。

7.运行成本，总分 4 分，自评得分 4 分。本年度我部门“三公”经费实际支出数≤预算安排的“三公”经费数，符合要求。

三、存在的主要问题

一是预算编制水平和精准度有待提高；二是绩效指标设置有待提高；三是固定资产制度有待完善。

四、下一步改进措施

一是严格执行预算法及预算法实施条例。强化预算编制科学性，进一步提高预算执行管理精细化水平，提高预算的准确性；二是加强业务培训，摸准吃透支出政策实际情况，对照部门职能，精准编制反映项目支出用途的绩效目标；三是健全管理制度，完善管理流程。结合工作实际，建立健全国有资产管理制，明确管理流程，定岗定责，使管理工作更加制度化、规范化、标准化。

