

# 2023 年度广州市海珠区人民政府滨江街道 办事处部门整体支出绩效自评报告

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我街积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作。

## 一、基本情况

### （一）部门概况

#### 1.部门主要职能

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。对辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（2）落实基层党建工作责任制。领导滨江街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社会团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

（3）领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构

建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。

（4）统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。支持和促进辖区内各种经济组织发展，做好辖区企业的沟通、协调和跟踪服务工作，为辖区经济发展服务，营造良好营商环境。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人安置和无军籍离休职工管理服务、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革等工作。

（5）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或

督促有关部门解决。协助有关部门做好青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教等工作。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

（6）统筹负责辖区城市管理工作。执行上级人民政府发布的城市管理决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和環境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。配合区政府做好城市更新相关工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

（7）统筹负责辖区综合行政执法工作。依法开展法律、法规、规章等明确或依法委托以及按程序下放事项的行政执法工作。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理或告知有关部门处理。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。统筹社区发展，动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。

(9) 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。加强党风廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。按照有关要求，会同区职能部门，管理部门派驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以滨江街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

(10) 领导工会、共青团、妇联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

(11) 法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理、综合行政执法等职责。

(12) 完成区委、区政府交办的其他任务。

## 2.部门内设机构情况

街道办事处内设党政综合办公室、党建工作办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、城市管理办公室、综合行政执法办公室、人民武装部，以及工会、共青团、妇联、残联等群团组织。

## 3.部门下属机构情况

街道办事处 2023 年纳入预算管理的下属单位共有 3 个，

分别为广州市海珠区滨江街道综合服务中心、广州市海珠区滨江街道综合保障中心、广州市海珠区滨江街道市容环境卫生监督检查所，均为公益一类事业单位。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

一是聚焦二十大精神贯彻。坚持政治引领，推动党的二十大精神在滨江街落地生根、开花结果，把党的二十大精神贯穿街道的各项工作、培训、会议、活动中，明确学习要求，创新学习方式，确保实现学习培训全覆盖。广泛宣传党的二十大提出的一系列重要思想、重要观点、重大判断和重大举措，加强思想引导，主动作为、靠前服务，用务实举措稳定人心、鼓舞人心、凝聚人心。

二是聚焦经济发展稳增长。盘活存量，服务好辖区现有四上企业及产值（营收）亿元以上企业，建立专项攻坚队伍补齐新增四上企业等短板弱项，协调做好数据统计、固投工作，以直联社区为基本框架、结合班子领导分工制定完善我街暖企工作方案，安排班子领导挂点重点企业与辖内高校推动暖企服务落细落实，主动对接企业做好服务保障，提高发现问题、解决问题的能力。

三是聚焦疫情防控精准化。完整、准确、全面理解和把握当前疫情防控政策，坚决贯彻落实二十条、新十条要求，持续全面优化各项防控措施，把该管住的重点风险管住，该落实的落到实处，该取消的也坚决取消，根据上级指引做好疫苗接种等工作任务，充分利用好现有的资源提高防控效率，

高效统筹疫情防控和经济社会发展。

四是聚焦安全生产高标准。对空调短路、电动自行车自燃、高层建筑、“九类场所”等易发消防隐患开展全面摸排与广泛宣传，增强群众消防安全意识和自防自救能力。从细微处着手加强社会面安全生产管理，警惕辖内水务工程、零小工程挖断挖破燃气管道造成燃气安全事故，扎实开展周周乐亲水平台防溺水工作，持续开展交通整治优化城市交通秩序，加快自建房整治排查工作进度，从根源上消除安全隐患。

五是聚焦社会大局常稳定。集中开展涉军群体不稳定问题攻坚，防范化解涉房地产、教培、违法违规金融活动等重大风险，强化监测预警，引导利益受损群体依法依规维权，主动提供思想疏导和教育帮扶服务，避免群众越级上访。高度重视社会面敏感弱信号，在日常工作中将各类矛盾风险解决在萌芽状态，防患于未然。

六是聚焦考核完成高标准。进一步梳理上级考核项目，形成考核目标清单式管理，明确责任主体，挂图作战，倒排工期，按表销号，确保滨江各项上级考核任务不拖全区后腿，除个别考核指标外大部分考核指标力争进入全区前十。对标对表全国文明城市测评体系标准，压实点位主体责任，把文明城市创建工作融入街道日常工作齐抓共管、共同推进。

七是聚焦社会治理现代化。探索党建引领的精细化、品质化、网格化城市管理模式，完善党建引领的“令行禁止、有呼必应”网格化综合指挥调度平台，以现有网格为基础融

合改善，建立能够实质性服务疫情防控、基层社会治理、党员服务管理的网格化运行模式，实现“小事不出网格、大事不出街道”。围绕健全和落实党组织领导的城市基层治理体系，全面发力、全面提速，下足“绣花功夫”，进一步增强滨江地区居民群众的获得感、幸福感、安全感。

### **（三）部门整体支出绩效目标。**

进一步强化政治思维、学习思维、问题思维、底线思维，守牢安全生产底线、疫情防控底线、信访维稳底线、廉洁自律底线四条底线，聚焦七项重点工作，促进滨江地区实现老城市新活力、“四个出新出彩”，努力将滨江街打造为新活力文商旅融合圈的示范区域。

### **（四）部门整体支出决算情况**

1、我街 2023 年总收入为 9701.05 万元。

2、我街 2023 年总支出为 9701.05 万元，其中基本支出 4831.93 万元、项目支出 4869.12 元，预算执行率为 100%。

### **（五）部门整体绩效管理情况**

1、加强管理制度建设。把制度建设作为开展绩效管理的关键环节，制定了《海珠区人民政府滨江街道办事处预算绩效管理实施办法》，转发了《广州市财政局关于印发〈广州市预算绩效管理实施办法〉的通知》（穗财绩〔2019〕48号）、《海珠区财政局关于印发〈海珠区 2020 年度全面实施预算绩效管理工作方案〉的通知》（海财通〔2020〕13号）、《海珠区财政局关于印发海珠区预算绩效目标管理办法的通知》

（海财通〔2020〕36号）和《海珠区财政局关于印发海珠区财政支出绩效评价结果应用暂行办法的通知》（海财通〔2020〕37号）等相关文件，牢固树立“讲绩效、重绩效、用绩效”的绩效管理理念，进一步增强支出责任和效率意识，全面加强预算管理，优化资源配置，提高财政资金使用绩效和科学精细化管理水平。

2、全面实施预算项目绩效目标管理。一是加强预算编制绩效管理。强化项目绩效目标，每年对预算项目进行全面梳理、合理保障，所有项目必须有明细的资金测算。对预算项目，全部制定绩效目标，由相关部门在申请项目时提报详细绩效信息，包括项目内容和目标、实施周期、投入总额等，作为项目申报依据。二是完善项目绩效管理责任。财政部门批复下达年度预算时，同步下达绩效目标，明确各部门是预算执行主体，负责实现项目绩效目标。

3、积极推进项目绩效评价。在加强预算编制环节的基础上，加强预算执行监管和执行结果评价，将财政监督渗透到预算管理的事前、事中、事后各个环节。一方面，加强绩效监控管理。按要求开展部门项目支出绩效跟踪监控，定期采集预算绩效运行监控信息。并对照年初预算确定的项目绩效信息，重点审查资金是否符合规定支出范围；预算执行进度是否及时、合理；各部门是否完成年初确定的预算绩效目标等。另一方面，加强财政支出绩效评价。开展部门整体支出绩效自评、部门项目支出绩效自评。

## 二、综合评定

### (一) 自评结论综述

2023 年度，我街积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提升。2023 年滨江街道办事处部门整体支出绩效评价指标体系设计总分为 100 分，包括履职效能、管理效率评价两大方面。2023 年度我街整体支出绩效自评结果为 91.85 分，达到“优”等级。

#### 综合评定结果

序号	评价内容	分值	得分	得分率
1	履职效能	50	45.55	91.10%
2	管理效率	50	46.30	92.60%
合计		<b>100</b>	<b>91.85</b>	<b>91.85%</b>

### (三) 各项工作任务完成情况

#### 1、着力夯实建强基层战斗堡垒，加强党的建设。

滨江街持续深入学习贯彻党的二十大精神，全面提升政治引领力、基层组织力、队伍战斗力、基层创造力、组织凝聚力，打造滨江街党建品牌，切实将党的组织优势转化为治理效能，统筹群团、统战、武装等领域，以党建引领滨江全面建设。

一是坚持推进思想建设，学深悟透提升工作质效。坚持

不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，领导干部深入基层调查研究，梳理出13项街道层面的问题清单，50多项社区急需解决的问题清单，开展集体学习研讨18次，举办领导干部读书班4期，把主题教育与解决基层群众“急难愁盼”结合起来，将各项工作落实到位。开展“学习贯彻党的二十大精神奋力推进滨江高质量发展”主题学习活动7场，开展“红艇引领·党旗增辉”2023年度滨江街道集体政治生活主题党日活动，通过各类培训学习，把街道干部的思想 and 行动统一到党的二十大精神上来，统一到高质量发展的目标任务上来，激发党员干部活力，全力提升基层战斗力。

二是党建引领凝聚合力，激活滨江党建一池春水。打造党建特色品牌，唱响“一社一品”党建品牌活动，持续推进“社区党群众服务”升级改造工程，现已完成7个社区改造提升工作，切实提高社区服务质效。组织召开街道总工会第五次代表大会，圆满完成街道侨联换届和滨江地区妇联换届，进一步以党建带群建凝聚干事创业合力。举办“初心寄华夏，五四漾韶华”主题团日活动，进一步凝聚滨江辖内高校、两新组织和街道青年力量。推动非物质文化遗产“咸水歌”的保护、传承、普及弘扬和振兴，在怡海路与滨江中路交界水闸二层打造崭新的“水上居民文化馆”，推进城市文化综合实力出新出彩。以歌唱家国情怀、展现湾区风貌为主题的《月

《满滨江街》荣获全球微粤曲大赛第四届创作赛十大金曲奖之一、在广东省群众艺术花会荣获音乐类铜奖。

三是加强基层组织建设，形成网格化管理新格局。推进以中海社区试点“双中心”建设，提升基层创造力，积极探索党群服务中心和社区发展中心融合运转模式，推动社区与物业强强联手，辐射周边全方位服务，打造社会治理最小单元的“共建共治共享”格局，以“滨江街四网融合综合治理可视化管理系统平台”，丰富网格化管理新内涵。全面完成非公企业党建摸排和组织建设“双同步”工作，加强两新党组织发展党员工作，目前有入党申请人8人，入党积极分子3人。为凝聚非公企业党组织力量，助力各项事业高质量发展，积极推动非公企业党组织参与区街活动，广东咏声动漫股份有限公司党支部被评区非公有制经济组织党建工作三星级示范点，广东绿德园林环保工程有限公司党支部被评区非公有制经济组织党建工作四星级示范点，滨江街道党工委在“回顾入党历程，讲述我的入党故事”短视频征集活动中获优秀组织奖，报送作品《初心，从未改变》获得全区唯一特等奖。

四是落实全面从严治党主体责任，建章立制扎实纪律篱笆。推动制定《滨江街道采购工作制度（试行）》《滨江街道雇员管理制度（试行）》等规章制度，加大对制度执行情况监督检查力度，坚决筑牢拒腐防变“第一道防线”。围绕重点行业、重要领域工作持续深入开展全过程贴身式监督

检查，持之以恒地将党风廉政建设和反腐败斗争推向深入。

## 2、着力推动社会经济健康发展，深化暖企服务。

2023 年度，滨江街道牢牢把握“稳字当头、稳中求进”总基调，迎难而上、有序推进社会经济稳定运行。

一是主要行业指标基本稳定。2023 年，滨江街完成五大行业 GDP 合计 42.72 亿元，增速 0.6%，五大行业具体情况如下：工业总产值 30.09 亿元，增速-28.6%；建筑业总产值 12.3 亿元，增速-8.9%；批发零售业销售额 86.07 亿元，增速-8.7%；住宿餐饮业营业额 1.38 亿元，增速 69.1%；营利性服务业营业收入 12.54 亿元，增速 6.3%。

二是固定资产投资提速增效。紧盯产业项目、民生项目等重点领域，精准发力。2023 年度，我街完成固定资产投资 1.94 亿元。新增投资项目 2 个，其中设备购置类 1 个、建设类项目 1 个。

三是招商引资提质增效。全面摸排招商载体空置面积，完善“一载体一台帐”。结合街情实际，打造东部以城市建设、中部以能源航运、动漫、西部以广告设计、教育培训为主载体业态，制定招商宣传手册、招商宣传视频，主动出击强化招商引资。加大共建招商力度。先后举办滨江街道招商引资现场推介活动、“江畔悦艺·空间共赏”招商鉴赏会、“精准寻才劳纠无忧”稳就业暨招商政策宣讲会等 5 场推介会，重点签约项目 1 个、注册（落地）项目 1 个，圆满完成区街联动招商工作任务指标。

四是消费活力持续恢复。为全面推进辖内消费行业高质量发展，我街积极响应促消费政策措施，大力培育“市二宫”、“动漫”等特色商圈，力促辖内消费载体提质扩容。先后开展“浪漫樱花灯光美食嘉年华”、五一“心动滨江”市集，“月满金秋、活力滨江”市集以及咏声动漫 GGBOND 出道 18 周年系列活动等，通过展会分享、文化互动等方式，力促消费市场复苏回暖。

五是重点项目落地落实。今年以来，街道挖掘周边发展载体，持续推进珠江边一线江景国有物业华南大厦招商引资，注重业态把关。经多次积极对接，滨江街促成有合作意向的企业与承租方签署合作协议，助推海珠西部第一家沿江准四星酒店—兰欧国际酒店及配套餐饮等产业载体招商导入，并推动重点企业新奥能源与大厦近地化解决协议酒店订单、合作等发展需求。兰欧国际酒店项目已成功纳统，云域物业、广告公司、多宝健康管理等多家企业先后落户。

六是专项债项目谋划推进。积极谋划申请专项债用于小港路片区特色街区改造项目，委托有资质的咨询服务单位编制项目建议书，并征求区各业务部门和专业领域专家相关意见，根据反馈意见完成修订，同步委托第三方有资质单位对项目建议书进行评估。同时谋划滨江街道辖内经营性物业及其他权属物业修缮排危工作，确保国有资产安全完整，保障房屋使用方人身财产安全。

七是做实做优第五次经济普查工作。以全覆盖式普查为

工作目标，开展多方式、多途径的宣传工作，联合辖内动漫名企广东咏声动漫公司创作猪猪侠系列"五经普"宣传短视频，代表海珠区获得市统计局"五经普"短视频征集评比活动第一名。开展普查工作以来，认真核实商户基本信息，询问生产经营情况。2023年获得省统计局颁发的基层统计“7个一”规范化建设先进单位称号。

八是纵深发展企业服务工作。持续做好常态化安商暖企工作，充分发挥牵头抓总作用，积极下沉为企业纾困解难，主动为企业发展和项目建设提供优质服务，把“安商暖企、服务稳企、赋能助企”工作作为经济工作的重中之重做实做优，推动企业加快发展。成立滨江街道商会，搭建产业链交流和企业资源共享共用平台，常态化开展项目对接、技术交流等工作，发挥桥梁和纽带作用，帮助辖内嘉悦影院公司等会员单位拓展合作订单。联合区农业农村局积极引导辖内军威实业集团发挥平台服务和产业集群优势，动员军威集团旗下集黔优品公司参与海珠名优消费产品进机关活动，助力经济发展。走访接待企业超过400家次，实现全覆盖，切实解决企业关于党务关系迁入、社保补贴申领、人才入户、子女教育入学、用人招聘、寻找办公场地等难事，全心服务暖企助企，成功挽留4家“四上”企业继续扎根海珠发展。

**3、着力筑牢安全生产与消防安全守护屏障，维护安全态势。**

2023年度，滨江街道扎实开展安全生产和消防安全大排

查、大整治，强化问题的发现、整改，持续开展电动自行车夜间整治、燃气安全专项整治、“生命通道”打通行动，逐路逐巷逐栋逐户排查隐患、摸清底数、建立台账、规范管理，以点带面覆盖全街，切实筑牢安全防护屏障。

一是大力开展安全生产监督检查。街道班子领导共带队开展安全检查工作 185 次，检查各类场所 43133 家次，发现隐患 23541 处，均督促相关人员按照整改要求落实隐患整改工作，隐患整改率达到 100%，关停违规违法经营场所 15 家，清理违规住人 42 家。全年共开展安全生产与消防安全执法立案数 535 宗，立案数同比增长 2715.8%，处罚金额合计 31.05 万元，其中：开展安全生产执法立案 42 宗，处罚金额约 13 万元；开展消防安全执法 493 宗，金额合计 18.05 万元。加强燃气安全检查，发现安全隐患并整改 560 条，立案 4 宗，罚金 6180 元，罚没黑气瓶 8 个。

二是强化重点领域安全隐患整治。全力推进高水平安全保障护航高质量发展，加强对临小工程、高层建筑、人员密集型场所、九小场所、培训机构、批发市场、村民自建房、物业公司、无物业小区等重点场所监督检查。在 5 月电动自行车“百日攻坚”专项整治工作基础上，继续开展常态化电动自行车夜查行动。针对小港和海运社区存在出租屋和老旧房屋安全隐患问题，于 8 月组建小港海运片区工作专班，开展为期一个月的专项整治行动，重点对电动车违规充电、“三合一”和“二合一”场所违规住人、老旧线路、燃气使用、

防盗网逃生窗开启、堵塞消防通道、居民自救宣传等七大类问题进行隐患排查整治，最大限度消除消防安全隐患。全力推进电动车集中存放点和户外充电点安装，已建成并投入使用的电动车充电点 144 处，共计充电端口 3910 个。

三是大力宣传营造安全生产浓厚氛围。在社会面积极推进消防安全“进万家”，开展系列安全宣传主题教育活动，印制并发放滨江街消防公约“20 不要”20 万份，张贴安全宣传海报 9826 份，派发宣传单张 11.6 万份，利用微信群发送宣传视频 112 次，开展消防演练 36 次。充分利用辖内垃圾分类投放点、电子宣传栏、政务大厅等媒介宣传消防安全，通过纸质宣传与网络宣传、社区宣传与微博微信媒体圈宣传等“线上+线下”相结合的方式广泛延伸消防宣传触角，持续营造良好舆论氛围。同时，联合各社区、孙中山大元帅府纪念馆、富基房地产公司、喜燃能源有限公司等机团单位定期开展消防演练，进一步提高单位和居民群众消防安全意识和自防自救的能力。

四是探索老城区消防安全管理新路径。补齐消防设施短板，筑牢老旧小区安全“防火墙”。利用老旧小区内的国有闲置物业，选点建设“消防安全工作点”，首创自助式消防救援新模式，改建核酸采样亭为自助式消防救援物资存放点，增强居民群众面对突发火灾第一时间“打早灭小”的应急自救能力，实现就地自助救援，辐射远安、草芳、海运、小港和益丰老旧小区，让消防安全的触角深入到内街小巷，减少

居民自救应对能力不足，降低居民群众人身伤亡与财产损失的风险。针对老旧小区存在线路老化、仍使用闸刀开关等安全隐患情况，试点实施空气开关更换工作，增加线路过流保护和短路保护，并对部分老旧线路进行更换、整理，消除安全隐患，切实保障老旧小区住户安全。

#### 4、着力改善城区市容人居环境，打造宜居滨江。

一是广泛听取民意做好老旧社区改造工作。用“绣花功夫”推动社区居住品质和生活品质同步提升，重点完善辖内老旧小区水电气路、适老设施、公共空间、无障碍设施等民生事项。中片区微改造项目已到竣工验收阶段，涉及改造面积6.95万平方米，覆盖住户2200余户，益丰社区内街微改造项目开始进场施工，施工过程中注重问计于民、问需于民，结合实际不断打磨施工方案和工序，做到俯首听民意，躬身解民忧。

二是踏实做好生态文明建设和环境保护工作。引导各级河长由“形式履职”向“内容履职、成效履职”转变，截至10月底街、居级河长开展巡河近266人次，巡河总里程约319公里，巡查各类污染源1818个次，巡查所发现的问题均已及时上报处理，其中转交至街道执法处理案件共计12宗，处罚金额共7300元。完善“街道-社区”两级林长组织架构，建立古树名木、大树“一树一档案”和日常巡查机制，持续跟踪树木生长情况，压实管护责任。组织开展了2023年义务植树活动、2023年林长制宣传月活动，两级林长、护绿员

开展巡林 2293 人次，巡查里程 1066.8 公里。

三是进一步加强行政执法力度。截至 11 月拆除辖内历史违建累计 18395 平方米，完成拆违任务 102.2%。聚焦小港路肉菜市场、民主直街、中海名都周边占道经营进行强力集中整治，联合区城管局、素社街、江南中街对辖区交界处商贩开展集中清理。推进自建房整治工作，开展 9 次工作会议，摸排自建房 2323 栋，初判存在墙壁开裂、屋顶漏水等潜在隐患房屋 74 栋，发出催办通知书共 74 份，其中 33 栋房屋已完成整治，10 栋已开展维修施工，正在推进督促业主进行修缮。深入推进对 3 层及以上改建出租屋的自建房安全专项整治工作，累计检查 27 栋并做好相应整治工作。

四是多措并举建设宜居街区。对表对标创文指标体系固强补弱，全面提升创建工作常态化精细化水平，建设更干净、更整洁、更平安、更有序的宜居街区。主动争取上级单位资金与闲置物业的支持，在江南大道中 73 号首层建成全区首个多功能“两网融合”服务网点。以“环卫+回收”为建设基础，通过“党建+创新”赋予功能，推动“公益+便民”提质升级，打造兼具环卫驿站与资源回收站且集聚党建引领、基层治理、绿色循环、公益服务等多功能属性的两网融合服务网点。完善垃圾分类收运体系，解决内街小巷废品收购站点脏乱、占道堆放等问题，以“小切口”实现“大变化”，提升城市精细化管理水平。

5、着力加大基本民生保障力度，兜牢民生底线。

2023 年度，滨江街道坚持以人民为中心，扎实履行服务群众职责，以实际行动解决急难愁盼问题，在“五好”镇（街）公共卫生委员会试点的基础上，持续开展巩固提升行动。

一是探索基层公卫治理滨江模式。完善公共卫生组织架构，实施清单化管理，集合街道、社区、卫生服务中心、社工站、物业公司及社区党员、志愿者等力量，建立需求清单、项目清单、资源清单，探索社区健康小屋“医护人员+社工+志愿者”服务模式，推动共建共治共享，形成“清单化管理、专业性支持、精准式服务”机制，推动服务资源下沉，从科普、文化、运动三大方向持续开展“幸福滨江”系列社区居民活动，今年以来举办各类社区活动 40 余场。

二是抓实抓细基础民生各项工作。关注群众急难愁盼，着力增强民生福祉，对最低生活保障 225 人、低收入困难家庭 70 户、特困人员 76 人依法依规严格把关、逐层审核，切实做到应保尽保，同时链接社会资源对边缘困难群体开展慰问帮扶。组织开展流浪乞讨人员专项救助整治，协助 5 名流浪人员返乡。准确按时发放长寿保健金，向 8553 名长者发放逾 53 万元。全街共受理申请救助项目的居民家庭经济状况核对申请 850 件，受理医疗救助申请 432 件、公租房业务申请 532 件。

三是实现养老育儿服务水平再提升。聚焦“一老一少”养老服务和基础教育，强化辖内健之家、榕悦共两家养老机构的监督检查，优化街道颐康中心运营服务，加快社区颐康

站建设选址，提供优质养老服务。全国政协副主席、民革中央常务副主席何报翔带队到万科榕悦(滨江中店)、朗晴居一期考察调研，对我街城市养老机构建设和社区居家养老工作给予充分肯定。2023年度，社区居家养老服务总人数965人，服务人次达28593人次，长者饭堂就餐人次达21289人次，平安通服务人次28593人次，特殊困难老年人月探访率100%，开展未成年人个案帮扶14人，为1名孤儿落实监护人。完成了街道未成年人保护站和街道妇儿之家合设工作，全面落实辖内重点未成年人群体动态管理工作。以九年一贯制南武中学附属学校正式招生为契机，进一步优化我街教育集群分布，为滨江居民提供全学段贯通、多领域融合的优质教育资源供给。

四是切实做好就业保障工作。积极向企业及失业人员宣传推动各项政策，举办线下大型招聘会4场，新增就业709人，就业困难人员实现就业251人，促进创业102人，城镇人员就业率达到48.1%。开发兜底类公益性岗位3个，累计安置就业困难人员3人。“零就业家庭”和“特困家庭未就业高校毕业生”实现动态清零。

五是政务服务质量再上新台阶。持续优化政务服务最后一公里，滨江退管所办公场所搬迁至一楼并升级场地，为社会化管理退休人员提供“家门口”的退管服务。滨江政务大厅持续推进网上办事云审批制度，电话咨询指导等“不见面”办事方式，为市民提供多样办事途径，政务业务办理件共

13925 件，办结率 100%，评价满意度百分百。12345 热线承接办理办结 6149 宗工单。工单平均处理时长较去年相比，咨询类、非咨询类、城管类工单的处理时长均有所缩短，处理效率明显提升。

六是精准服务重点关爱人员。以创建全国示范型社区退役军人服务站为契机，大力推进社区服务体系规范化建设，指导 10 个社区高质量高标准完成迎检工作。聚焦退役军人最关心、最现实的问题，常态化走访、联系全街现有退役军人和其他优抚对象 6199 人，采取“集中办理+上门办理”相结合的灵活方式开展优待证办理与发放工作，服务办理并申领优抚证 1121 人次，帮扶 6 名退役军人就业，为 1 名困难退役军人申请了两万余元应急救助资金。社工站积极开展社工服务，落实兜底民生保障服务，24 小时“红棉守护”寒假春节暖心服务被《中国社会工作》《中国社会报》等报刊广泛报道。

## 6、着力防范化解重大风险，维护社会稳定。

一是严密防范各领域意识形态风险隐患。持续压实意识形态工作责任制，大力推进网信工作建设，全面提升全街网络安全和信息化工作水平，充分发挥意识形态阵地价值引领、文化凝聚和精神推动作用，建设党史学习教育宣传长廊和社区文化宣传栏，张贴学习标语、宣传海报等近 2000 份。履行“保一方稳定，促一方发展”基层综合治理工作职责，梳

理排查重点人员 4 名和重点群体 12 个，2023 年办理“日清日结”信访案件 112 件、其中纳入国家满意度评价 14 件、省以下初件 78 件。

二是推进应急管理“四个整合”。进一步完善《滨江街道突发公共事件总体应急预案》，制定《滨江街道安全生产与消防安全突发事件应急处置机制指引》和《滨江街道城市管理工作应急处置指引》，进一步明确街道应对防灾减灾等突发事件的会商研判、信息综合、联合值守工作机制，并结合实际建立滨江街道 24 小时巡查应急机制。推进三防工作标准化建设，标准化建设水旱灾害防御体系，完善并严格落实三防值班、应急演练制度，加强突发性特大暴雨洪水灾害的快速应对能力，提前制定“龙舟水”及台风影响期间应急处置、人员转移预案，打好防汛减灾主动仗，领导干部 24 小时值班坚守防灾减灾第一道防线，切实保障辖区人民群众的生命财产安全。

三是全力做好登革热疫情防控。按照科学布控、精准施策、靶向防治的工作思路，坚持“灭成蚊、倒积水、整环境、全入户、广宣传”的防控工作方针，开展“核心区”入户防治率百分百行动，坚决从源头上遏止疫情传播扩散，累计入户 38345 户，派发包含驱蚊片、缓释包、宣传册的爱心包 9838 份，实现“核心区”“警戒区”全覆盖，9 月以来，开展全街范围周末环境卫生大清扫整治行动 12 次，累计清理各类积水 11760 处，清理杂物 26 吨，消杀 273.3 万平方米，动

员公职人员、环卫力量、志愿者累计 1860 人次参与登革热疫情防控工作，为滨江筑牢登革热疫情防护屏障。

四是广泛开展各类专项行动。开展“电动车百日夜查行动”“海运小港安全隐患专项整治行动”“海珠桥底大元帅府广场噪音专项整治行动”，发动全街党员干部全力以赴开展“白+黑”“5+2”综合整治，切实提高居民群众幸福感、安全感。开展“小港肉菜市场周边交通及环境专项整治工作”，分时段、多部门、严管治推进市场周边整体环境的提档升级。持续开展文明交通劝导行动，优化城市交通秩序。建立健全严重精神障碍患者、寄递物流行业管控机制，广泛开展宣传排查专项行动，确保全覆盖、无死角。完善吸毒人员线上线下管控机制，推进戒毒康复人员毛发初筛和“清零”工作常态化。狠抓 72 名基干民兵及人防专业队伍建设，全年征集 8 名优秀青年入伍，超额完成区下达的兵员征集任务。建成滨江街“全民国防教育长廊”，形成全社会关心国防、支持国防、建设国防的浓厚氛围。配合市区相关部门推进东沙街 29 号（广东新侨实业有限公司地块）土地收储工作，按照政策性和灵活性原则，大力推动东沙街 29 号之一至二地块签约工作，尽力争取业主支持、全面动迁。

### **（三）主要工作成效**

1、初步树立了绩效理念。通过开展绩效评价，我街全体职工开始转变观念，开始重视财政支出绩效问题，由重资金争取，重过程管理，向重支出责任，重产出和结果转变。

以提高资金使用绩效为目标、以结果为导向的管理理念正逐步形成。

2、强化了责任意识。通过设定明确的绩效目标，单位和各部门更清楚地了解财政支出所要取得的社会和经济效益，其职能和目标得到进一步明确；通过绩效评价，考核各部门绩效目标实际完成情况和取得的成效，并与下年度预算安排挂钩，用财要问效，无效要问责，在一定程度上强化了单位整体和各部门的自我约束意识和责任意识。

3、增强了财政管理和决策的科学性。对财政支出的科学性、效益性和管理水平的评价，对绩效评价结果的应用，有利于促进部门不断完善内部管理，自觉加强资金的管理和监督，不断提高理财水平，增强财政资金分配、管理的科学性。

4、提高了财政资金的使用效益。将各部门的发展规划和年度工作计划有机结合起来，并进行跟踪问效，有利于整合财政资源，优化财政支出结构，减少财政支出的随意性和盲目性，最大限度的将有限资源配置到效益最佳的部门并发挥最大效益。

### **三、存在的主要问题**

总的来看，我街预算绩效管理工作虽然取得了一些成绩，但也存在一些问题需要解决，还有一些不足之处需要进一步完善和提高。例如预算绩效管理思想认识还需进一步提升；预算绩效管理队伍建设还需加强；绩效管理机制还需进一步

健全；各部门协作还需加强等。

## 五、下一步改进措施

1、提高思想认识，压实责任。一是加大预算绩效管理宣传力度，大力推介典型成功案例，积极探讨进一步做好预算绩效管理需要细化的工作，促进形成“讲绩效、重绩效、看绩效、用绩效”的工作氛围。二是压实责任，落实各岗位人员工作责任，做到权责明晰。

2、加强队伍建设、狠抓业务培训。根据工作实际情况，成立专门组织和专业队伍，配齐预算绩效管理队伍，加大业务培训力度，努力提高从业人员业务意识、业务水平和业务能力，使其将预算绩效管理理念内化于心、外化于行。进一步统一认识，充实业务知识。

3、注重健全机制，提升财政预算绩效管理科学化、精细化水平。一是严格绩效目标管理，专项资金必须与中期财政规划、部门工作任务相结合，目标描述准确、支出计划清晰的绩效目标；二是建立分类的绩效评价指标库，建立专家库、绩效分析、案例库等绩效管理辅助库。

4、要从讲政治的高度更加重视绩效管理。一是坚持重大政策和重大项目以做好绩效评估论证为前提，提高预算的决策水平；二是在公开绩效目标、自评价报告的基础上，与审计、财政监督、纪监等部门信息共享，相互利用工作成果，形成部门联动合力，使预算绩效管理发挥更大效能。

5、加强各方协调。从目标申报、预算执行监控、绩效

评价实施、资金管理、绩效评价及结果应用的整个过程中，加大多方持续沟通交流和充分的协作配合，形成绩效管理合力，从而保证相关工作有序、稳步推进。