

2023 年度广州市海珠区投资促进局重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

贯彻区委、区政府部署要求，紧盯市下达的招商引资任务指标，以“项目落地+营税两增”为核心，在 CSO 首席服务官机制基础上，积极联合各部门、各街道创新构建“海珠合伙人”助企服务模式，坚决稳住经济发展的基本盘和关键点，以服务暖企、政策惠企、环境引企。

（二）项目立项依据

贯彻落实党中央关于投资促进、招商引资、企业服务等相关工作的方针政策和省委、市委、区委的决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。

（三）项目绩效目标

坚持疫情防控与经济社会发展双统筹，以“项目为王”招商理念为总起点，在企业服务机制基础上，积极联合各部门、各街道创新构建“海珠合伙人”助企服务模式，由原来的主动服务对象，转变为互利共赢的合作关系。完成区委巡察局党组工作，坚决稳住经济发展的基本盘和关键点，确保各项工作有序开展。

（四）项目资金来源及使用情况

招商引资业务经费年初预算 80 万元，实际支出 76.27 万元，执行率 95%。

（五）项目实施情况

一是以“招商一盘棋”推动全区招大引强。2023年，我区新洽谈336个重点招商项目，推动170个项目注册落地。

二是以高标准责任行业招育助力区域经济增长。聚焦两大行业新一代信息技术服务业、工业供应业的运行监测、数据统计及行业培育，深挖行业增长潜能，2023年推动行业增加值占GDP比重分别增至15.1%、3.6%，分别拉动我区GDP增速2.3%、0.9%，为区经济高质量发展提供强力动能。

三是构建推动海珠合伙人机制提质增效。我局在CSO首席服务官机制基础上，积极联合各部门、各街道创新构建“海珠合伙人”助企服务模式，由原来的主动服务对象，转变为互利共赢的合作关系，从“给政策”“给优惠”向“拓市场”“找订单”升级，促使政府和企业捆绑为更紧密的利益共同体，最终实现共同发展。

二、绩效评价概述

2023年区投资促进局认真落实区委、区政府工作部署，扎实做好投资促进、招商引资、企业服务等各项工作，圆满地完成了年度整体绩效目标，为全区高质量发展做出了积极贡献。在管理效能方面，资金、采购、资产、信息公开、成本、绩效等各项目管理均得到有效执行，在履职效能方面，各项任务指标均达到既定目标，较好地完成了部门年初既定的各项绩效目标。

三、评价结论与绩效分析

根据部门整体绩效目标，我局立足发展优势，着力开展招商优商招好商，确保各项工作有序开展。

1. 新洽谈重点招商项目336个；

2. 推动项目注册落地 170 个；
3. 区星级商务楼宇 12 栋。

四、项目主要绩效或成功经验

（一）全力挖掘高质量发展动能。聚焦重点企业“一企一方”精准解决企业发展诉求，推动腾讯等头部企业、药师帮等腰部企业在地深耕。

（二）以补链强链促进“龙头生态构建”。结合龙头总部、“平台型”链主企业在地优势，持续深化生态招商并争取形成可复制、可扩展且有实效的以商引商、生态打造新模式。

（三）以多措并举推动楼宇经济提质增效。迅速组建楼宇经济专班，首批楼宇经济专班成员 60 多名来自楼宇经济相关的 11 个职能部门和 18 条属地街道；摸清楼宇底数，为每栋楼宇建立“一账两册（载体名册、楼宇进驻企业名录、跟进情况台账）”信息库。

五、存在问题或不足

预算实际执行过程中：一是由于项目支出的不可预测性和不确定性等因素，部分资金无法科学列支。二是对于财政资金绩效评价工作的了解不够深入，绩效目标和指标也只是根据项目实际完成情况制定，对项目执行过程有效约束不够，存在一定的偏差。三是在绩效考评指标的设计上，部分指标缺乏数据支持和可行的分析测评，绩效指标体系有待完善。